

# 林口長庚紀念醫院 電子病歷推動概況 及未來展望

林口長庚紀念醫院 院長  
翁文能 教授

中華民國101年2月10日

# 宗旨、目標與願景

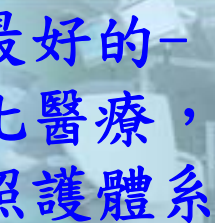
## 宗旨

不以營利為目的，從事醫療事業，促進社會公益福利



## 目標

追求卓越，要做就做最好的—  
以落實全民化、優質化醫療，  
成為世界一流的健康照護體系



## 理念

取之社會，用之社會  
人本濟世，病患優先  
勤勞樸實，深耕生根



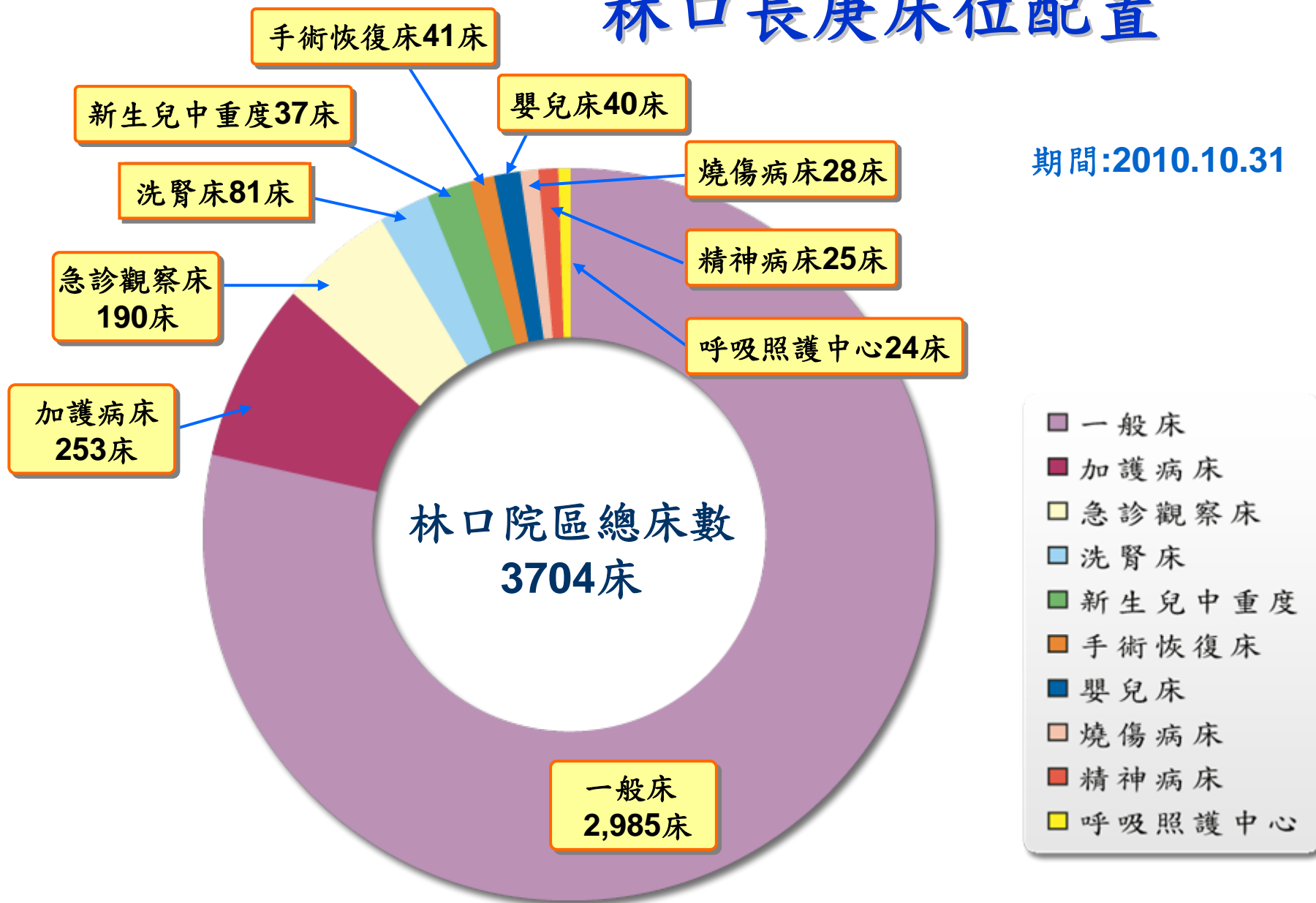
## 願景

人文的長庚、科技的長庚  
團隊的長庚、學習的長庚  
資訊的長庚、創新的長庚



# 林口長庚床位配置

期間:2010.10.31



# 人力資源

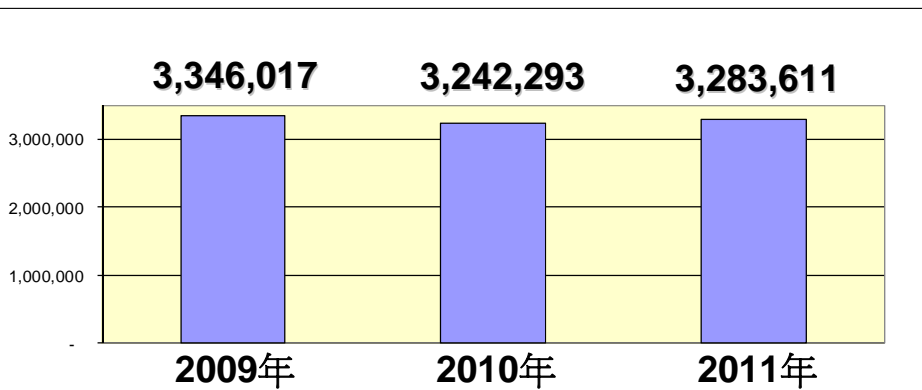
資料日期：2010年12月、2011年12月

類別		2010年 (A)	2011年 (B)	差異 (B)-(A)	人數比例 (2011年)
醫師	主治醫師	846	863	17	16.9%
	住院醫師	574	608	34	
護理		3,481	3,547	66	40.7%
醫技		1,454	1,492	38	17.1%
行政		2,227	*註1 2,198	-29	25.2%
合計		8,582	8,708	126	100.0%

註1：行政人數包含研究助理 732人、研究員 28人

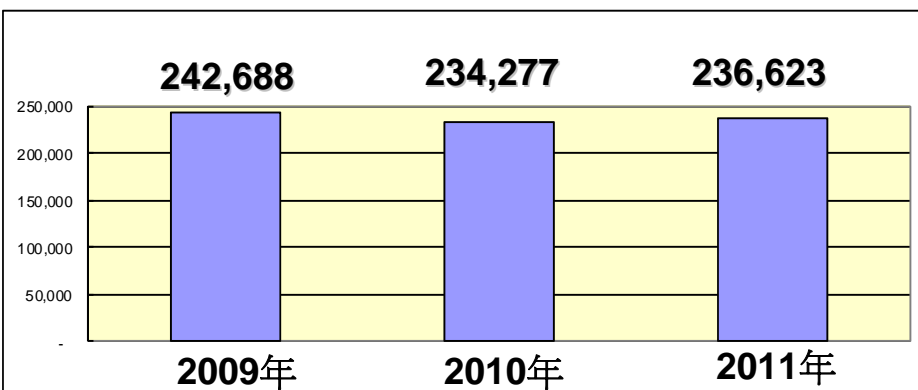
# 臨床服務

## 門診人次



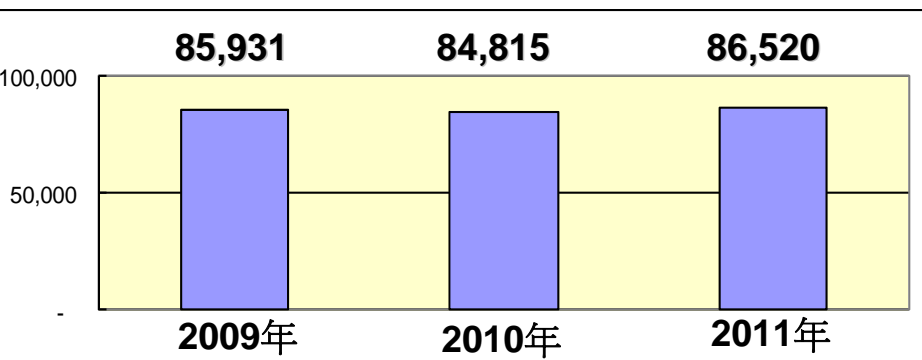
月平均27萬人

## 急診人次



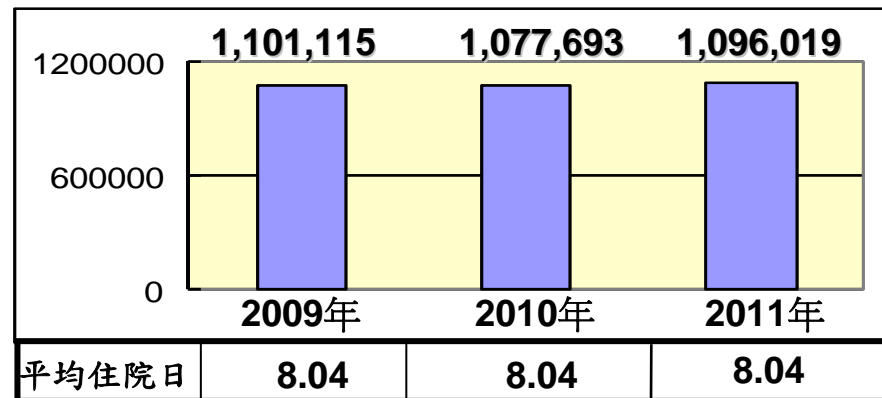
月平均2萬人

## 手術人次



月平均7.2千人

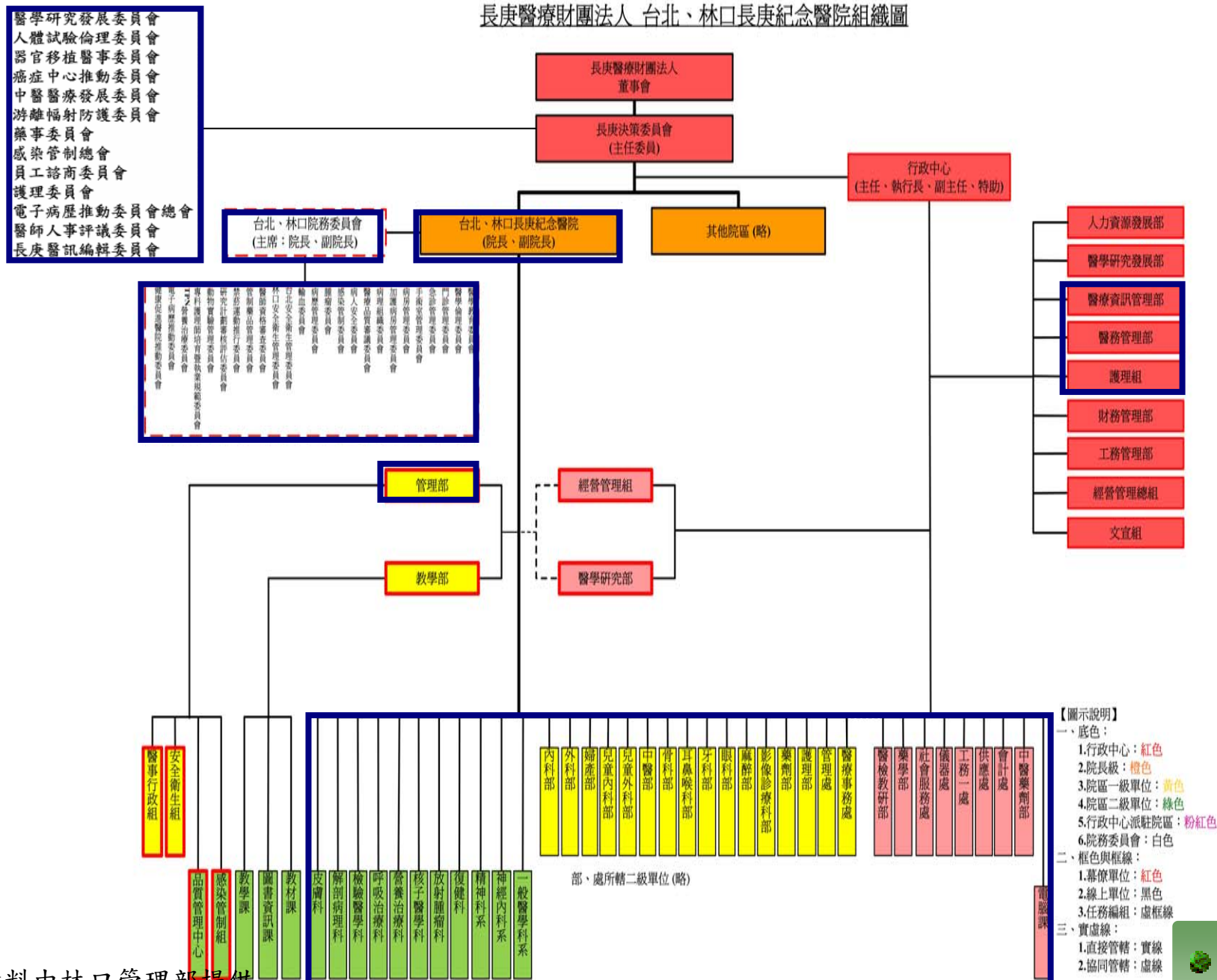
## 住院床日數



平均住院日	2009年	2010年	2011年
	8.04	8.04	8.04

月平均8萬7千床日 5

長庚醫療財團法人 台北、林口長庚紀念醫院組織圖



- 【圖示說明】**
- 一、底色：
    - 1.行政中心：紅色
    - 2.院長級：橙色
    - 3.院區一級單位：黃色
    - 4.院區二級單位：綠色
    - 5.行政中心派駐院區：粉紅色
    - 6.院務委員會：白色
  - 二、框色與框線：
    - 1.幕僚單位：紅色
    - 2.線上單位：黑色
    - 3.任務編組：虛框線
  - 三、實虛線：
    - 1.直接管轄：實線
    - 2.協同管轄：虛線

# 組織成立與組成成員

「台北林口電子病歷推動委員會」於99年4月成立

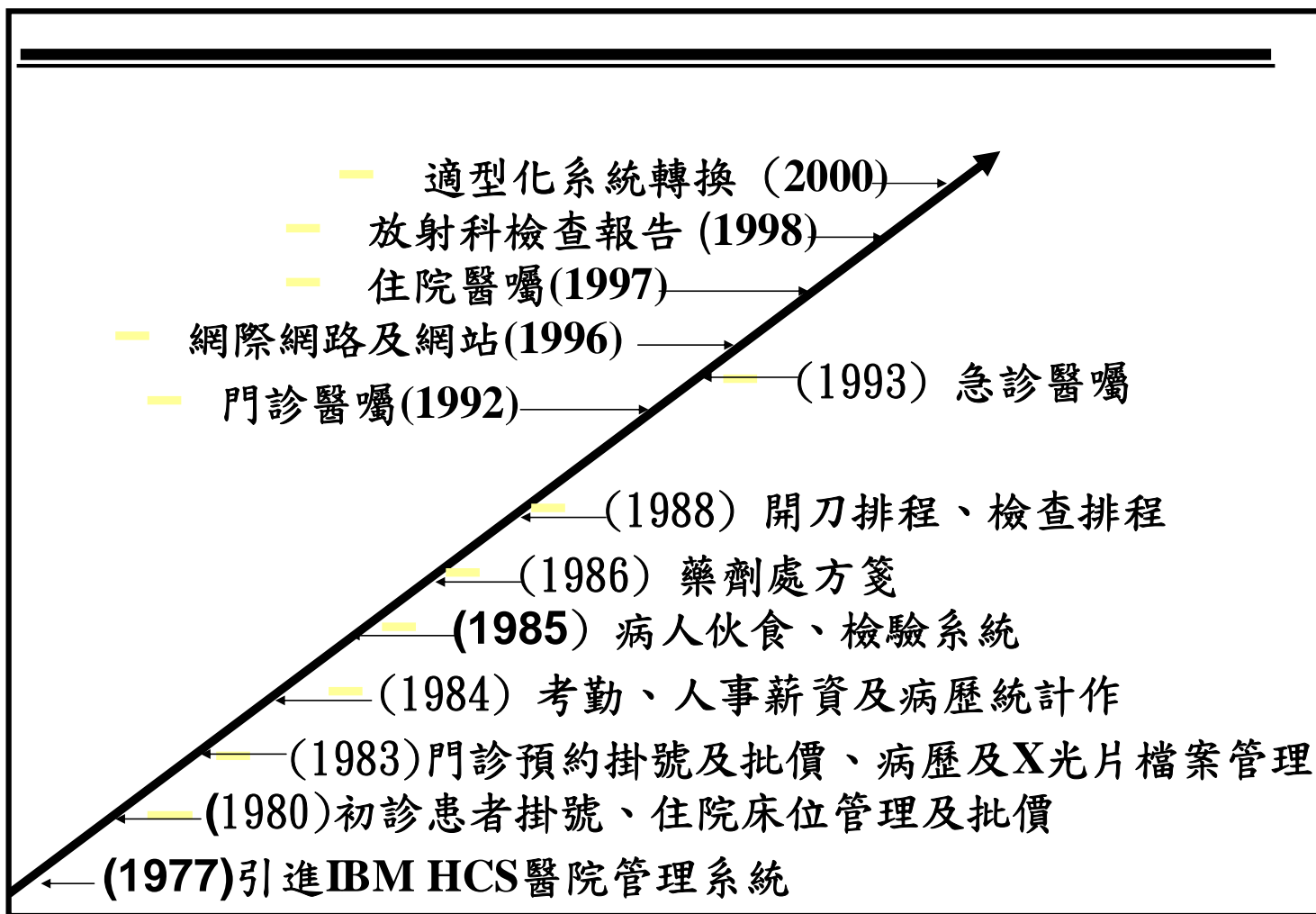
醫師	護理人員	醫技	醫檢師	資訊人員	制度管理
14名	1名	2名	1名	1名	2名

- 醫院下設有「病歷管理委員會」負責審訂病歷書寫規範，維護病歷內容的完整性
- 委員會下設有電子病歷改善小組，執行電子病歷資訊系統與病歷單張之討論，並將小組研擬具體作法提病歷管理委員會討論決議

# Y2K前資訊作業進程

## 資訊作業模式

- IBM大型主機
- 階層資料庫
- 終端機



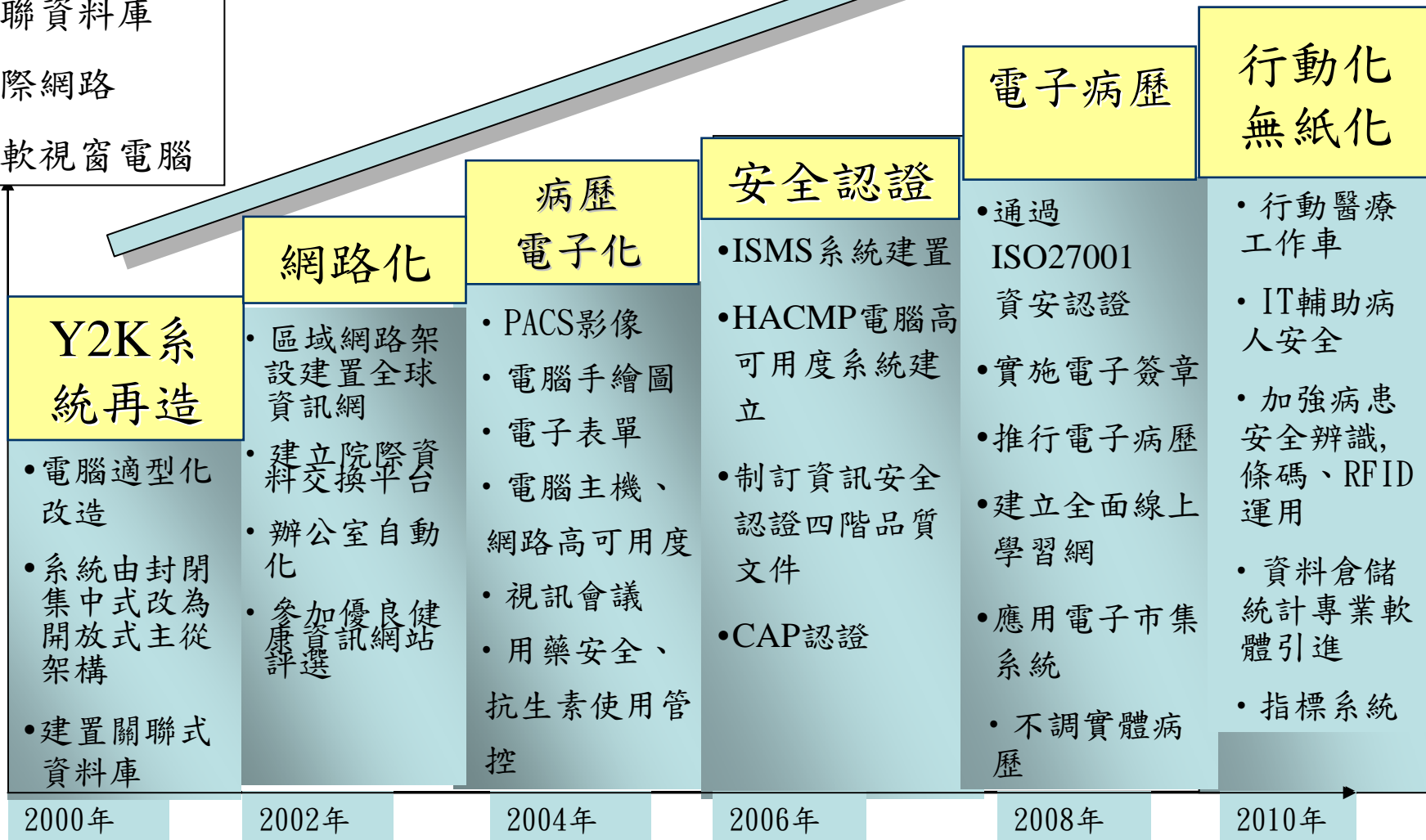


# 醫療資訊化的發展過程

## 資訊作業模式

- 開放式主機
- 關聯資料庫
- 網際網路
- 微軟視窗電腦

## 資訊化程度



# 長庚醫院電子病歷的政策

● 定位**HIS**系統(數位病歷)、  
電子病歷

分  
階  
段

全院以數位病歷流通

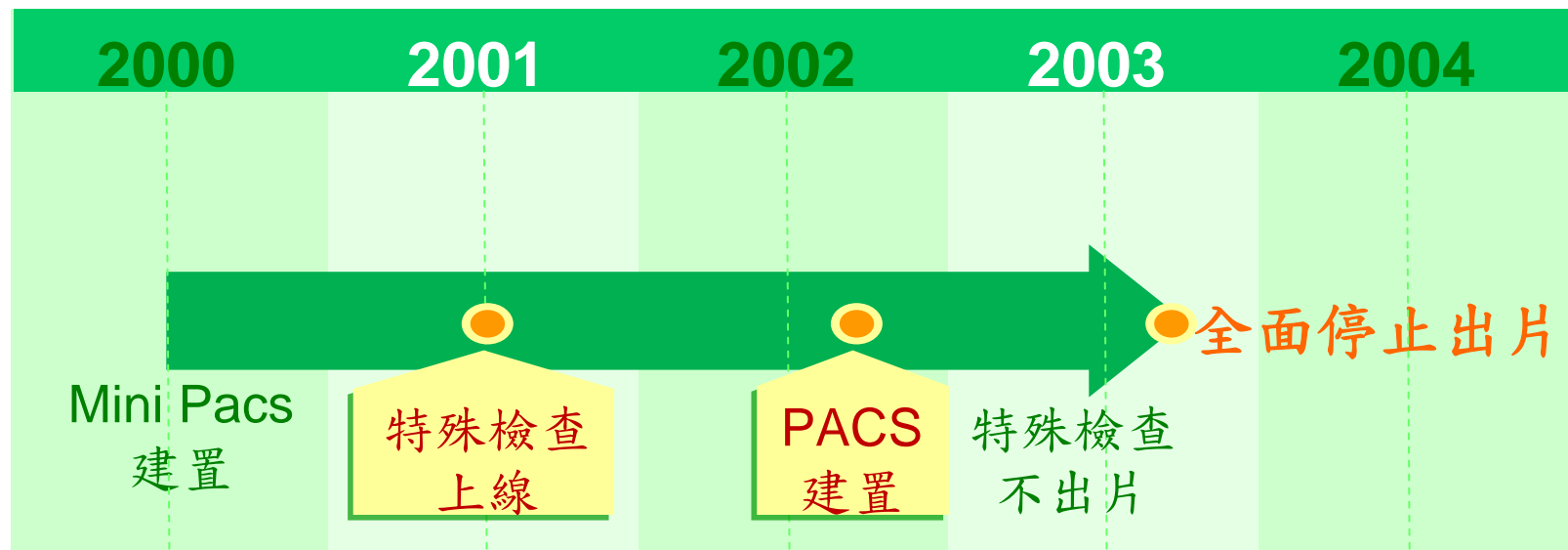
規範

病歷單張逐步取代紙本

程序

● 病歷單張逐步實施無紙化

# 電子病歷成果-無片化進度



## ★ PACS實施範圍：

至100年止已涵蓋放射診斷科、核醫、胃腸科、心內科、神內科、婦產科、胸腔科、直肛科、新代科、耳鼻喉、骨科、復健科等專科，儀器類別包含CR/DR、CT、核磁共振MRI、遠端攝影DSI、血管攝影ANGIO、超音波、內視鏡等儀器，均採行數位化DICOM影像連線

## ★ 92年11月完成全院醫療影像無片化。

# 自民國91年啟動規劃

保存紙本病歷，先實施全院不調送紙本病歷

建置護理、  
呼吸治療等  
資訊系統

92

建置  
病歷首頁

93

建置各專科  
客製化  
資訊系統

97

院內以  
數位病歷  
流通

98

由電子化病歷到電子病歷，取代紙本病歷

病歷單張  
實施電子簽章

98

簽章執行率  
監控

98

無紙化  
配套措施

99

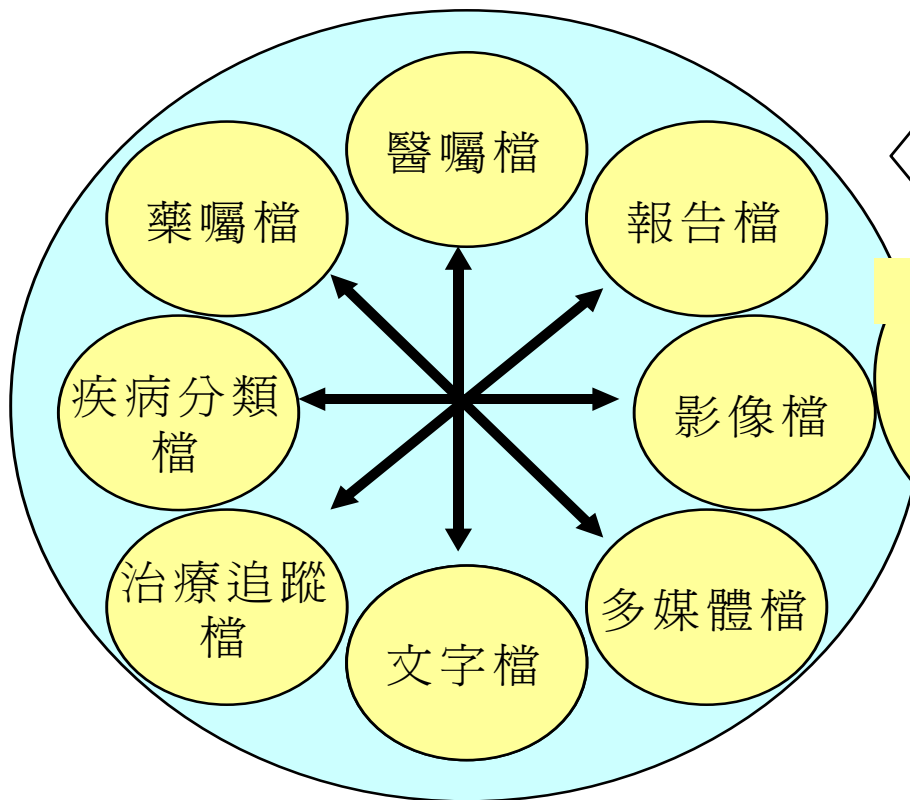
病歷單張  
無紙化

100

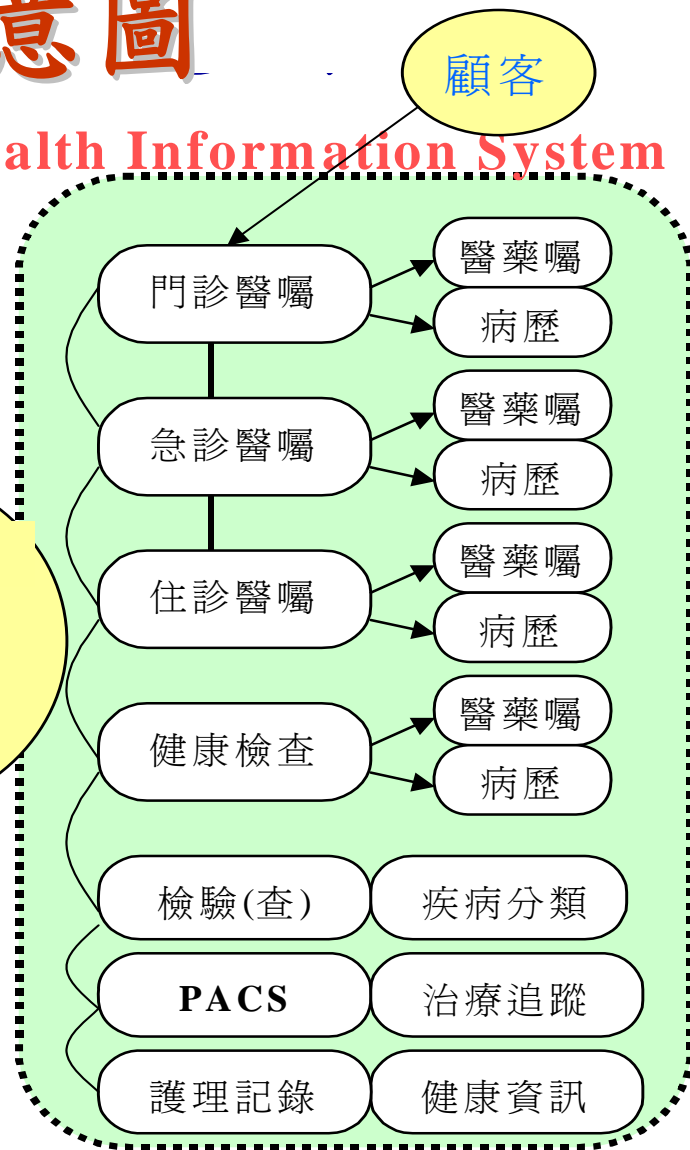
訂定  
相關  
規範

# 數位病歷整合示意圖

## 電子化病歷整合系統

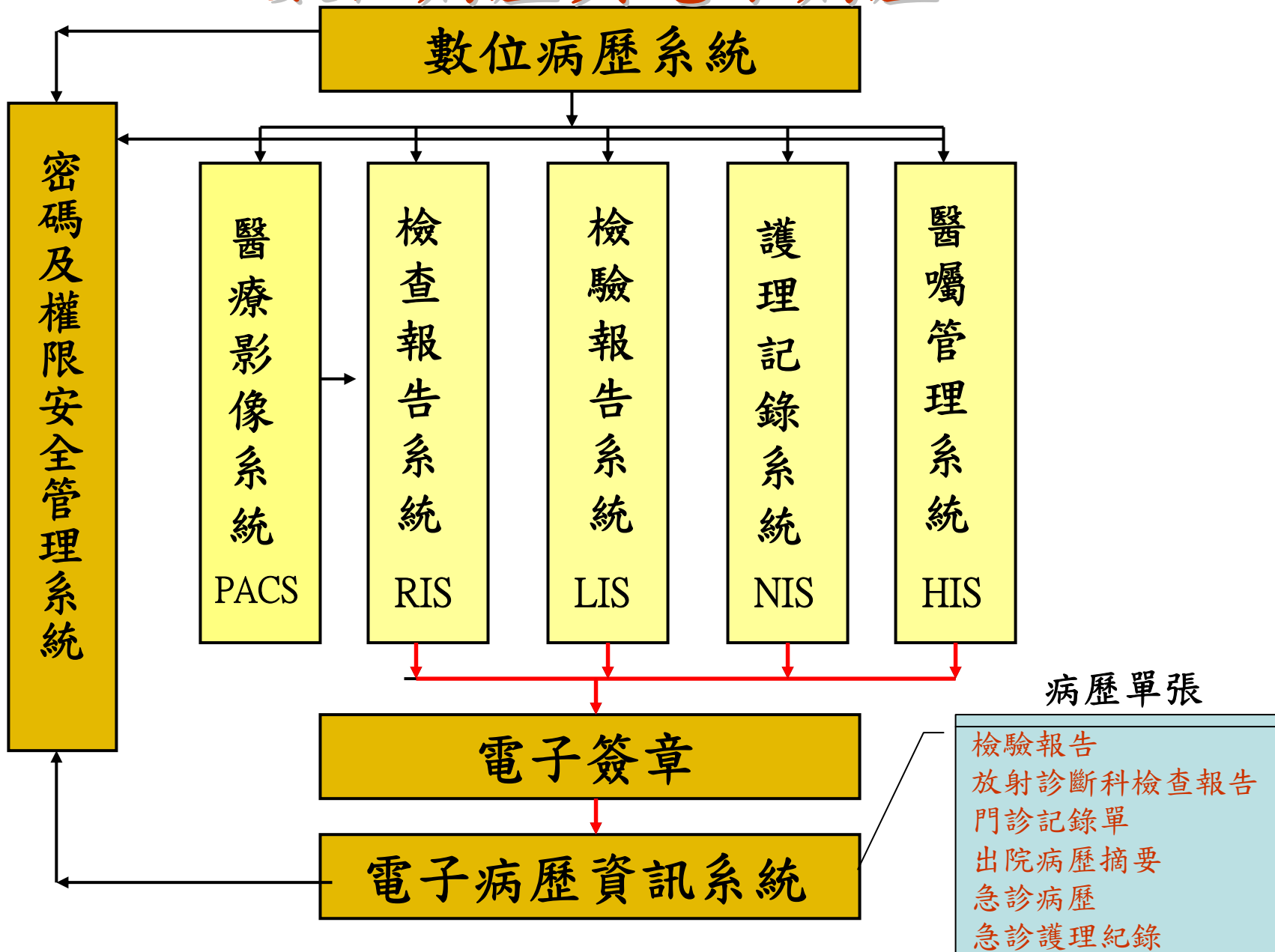


## Health Information System





# 數位病歷與電子病歷



# 電子病歷三年分階段推行

## ★ 全面推行

- 依病歷各單張之屬性規劃分階段逐步推展納入
- 紙本病歷仍予保留，以歸入病人簽名單張為原則

年度	分階段之原則
99年	1. 全院通用表單、資源耗用大 2. 單一簽章 3. 表單無須即時簽章
100年	1. 全院通用表單、資源耗用大 2. 多人簽章 3. 表單無須即時簽章
101年	1. 部分專科適用、資源耗用小 2. 表單須即時簽章或表單為一段療程期間紀錄 3. 多人簽章





# 電子病歷無紙化的進度

病歷單張	實施電子病歷	無紙化
檢驗報告	98.8.15(生化) 99.3.29(其他)	99.10.01 100.03.01
X光影像報告	99.3.29	100.03.01
急診護理紀錄	100.04.01	100.10.03
出院病歷摘要 出院診斷表	100.05.13	100.10.03
門診記錄單	100.04.01	100.10.03

# 電子病歷推動心得

---

- ❶ 轉化過程必須降低使用者作業的衝擊，操作儘量簡化
- ❷ 電子病歷的管理規範，執行過程須因醫療實務作業而不斷修正，達成管理與執行面的平衡
- ❸ 病歷管理逐漸融入資訊管理



# 勤勞樸實

五十年

秉持

人本濟世

勤勞樸實

落實全民化優質化醫療

追根究柢 止於至善

成爲世界一流的健康照護體系

謝謝聆聽 • 敬請指導

林口長庚紀念醫院

