

長庚醫療財團法人
112年度工作報告



- 一、依據：依 112 年 1 月 6 日第十五屆第八次董事會議通過之工作計畫辦理。
二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
社會服務 公益專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>1. 運動醫學公益計劃：</p> <p>(1) 共同籌組醫療照護團隊，共照護 1,945 位選手，包括頂尖選手 35 名；潛力選手 32 名；35 所國高中校隊選手 1,878 人，深耕基層。</p> <p>(2) 提供選手運動傷害防護與就醫協助，並陪同選手出賽及訓練，減少運動傷害。</p> <p>(3) 推行向下扎根，協助國內 35 所基層國高中校隊選手運動防護服務，並提供運動傷害、運動營養、運動禁藥、運動心理等專業知能。</p> <p>(4) 為全國唯一獲得國家體育推手獎金質獎之醫療機構，連 4 年獲長期贊助獎、連 9 年獲贊助類金質獎之肯定。</p> <p>(5) 多年來陪同國內選手征戰亞運、奧運、世大運等大型國際賽事，累計獲得 33 金、30 銀、43 銅等亮眼成績。照護之學校自 2018 年起全中運累計獲得 176 金、145 銀、184 銅之亮眼成績。</p> <p>(6) 團隊 112 年度共發表 33 篇運動醫學相關研究論文，引證係數(IF)平均 3.618 分，其中 3 篇 IF 高於 5 分。</p> <p>2. 雲林社區健康照護中心：</p> <p>(1) 配合國家消除 C 肝政策綱領，目標在 2025 年對 80% 應治療的 C 型肝炎患者加以治療，本院提供以病人為中心的整合醫療照護模式，運用協調、轉介、垂直整合資源與個案管理等多元策略，並以預防醫學、健康促進、巡迴關懷面向深耕社區、及早介入，提供 C 肝病人連續性治療與照護。</p> <p>(2) 112 年共辦理 341 場社區活動、關懷超過 1.2 萬人次，歷年來已累計服務鄰近七鄉 97 村（涵蓋率達 98%）。</p> <p>(3) C 肝檢驗陽性病人皆由社區關懷協調管理師逐一電訪，並搭配 C 肝防治宣導、就醫困難者派車接送，若仍無意願回診，則與雲林縣衛生局合作，轉由轄區衛生所介入關懷，以鼓勵回院治療追蹤，迄今具病毒量接受治療比率達 97.5%。</p> <p>(4) 長期耕耘社區的成果，以「偏鄉社區長者健康營造」主題榮獲 112 年第十六屆 TCSA</p>	76,992,932	51,959,188	-33%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C) = (B-A)/A	備註
		<p>台灣企業永續獎—單項績效類「高齡友善領袖獎」及國民健康署醫院精進健康促進品質選拔方案「優良獎」。</p> <p>3. 兒少保護計畫：</p> <p>(1)成立兒社保護中心，整合基隆、林口、嘉義、高雄院區共同推動。</p> <p>(2)直接服務</p> <p>A. 設立受虐兒少友善門診，以病人為中心提供兒虐個案身體與心理治療及追蹤，服務1,535人次，心理治療症狀改善率及親職效能改善率均達90%以上。</p> <p>B. 共舉辦場126外展服務，提供安置機構、寄養家庭兒童健康關懷及追蹤，服務1,529人次。</p> <p>C. 重症弱勢兒少轉診外接救護車服務17人次。</p> <p>D. 獲得高雄、橋頭及屏東地方檢察署概括囑託委任驗傷鑑定、家防中心委任專家意見評估作業、家防中心委託心理衡鑑與心理治療共77件。</p> <p>(3)教育訓練</p> <p>A. 舉辦78場院內外專業人員教育訓練，包括講座、個案討論會、聯繫會議、研討會等。</p> <p>B. 建立與基層醫療共享的社群兒少保護教育訓練平台，共拍攝10部衛教影片，1部成果發表影片，進行4次直播。</p> <p>(4)倡議</p> <p>A. 11/03於高雄舉辦「愛、行動、力量-提升弱勢兒少醫療健康與福祉」記者會，廣邀衛福部、高雄市政府、法院、警政等長官，以及社會局夥伴、各民間代表和兒少保領域網絡相關成員共襄盛舉。</p> <p>B. 年度共獲相關媒體報導23篇。</p> <p>4. 安置少年自立關懷計畫：</p> <p>(1)延續對於兒少保護個案的照顧，提供必須要離開安置機構、以及脆弱家庭、社會局列冊高關懷個案的自立少年生活費、租屋費、學雜費、職訓課程費補貼，並組成關懷小組定期訪視，提供關懷及必要的協助，協助其持續穩定就學或就業。</p> <p>(2)拓展服務範圍至全國各縣市。</p> <p>(3)112年度關懷22位就學自立少年並提供生活費，關懷13位擬就業自立少年並提供培力費，提供20位關懷據點品德優良</p>				

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
		<p>兒少獎勵金，舉辦 35 場關懷據點衛教講座、服務 742 人次。</p> <p>5. 員工參與醫療公益計劃： (1) 鼓勵員工運用工作之餘從事公益活動，補助活動經費協助員工至偏鄉、社區進行弱勢關懷相關活動。 (2) 核准於 112 年度執行計畫共 29 案，年度舉辦 170 場活動、服務 8,455 人次、員工參與 834 人次。</p> <p>6. 基隆弱勢孩童關懷服務： (1) 持續結合基隆市政府及家扶中心、原住民家庭服務中心等，關懷基隆地區弱勢兒童健康。 (2) 舉行 3 場義診，服務 99 人次，發現健康問題主要為失眠、胸悶。 (3) 提供家扶中心、原住民家庭服務中心課輔班學童一年兩次眼科及牙科到院檢查，共計舉行 16 場次，服務 164 人次。異常人數 37 人，依需求安排回診治療。 (4) 衛教課程舉行 23 場，服務 379 人次。</p> <p>7. 土城社區親子桐樂會： (1) 為促進國人健康，積極投入土城區健康促進服務，營造社區健康環境及鼓勵民眾、員工、員眷走出戶外參與健康活動，藉此提升土城區健康風氣，促進跨世代融合。 (2) 活動於斬龍山文化公園舉辦，除安排健走讓民眾親身體驗運動帶來的好處外，更透過闖關活動來增加民眾醫學知能，當日計 1,300 人參與活動，北市衛生局林美娜副局長，新北市社會局吳淑芳副局長，土城區公所周晉平區長親自參與，當日媒體報導 4 則。</p> <p>8. 拔河運動推廣計劃： (1) 贊助偏鄉基層學校拔河隊，推廣拔河運動及團隊合作之精神。 (2) 112 年贊助美崙國中拔河訓練機 1 台，及三星國中(小)拔河鞋 20 雙。</p> <p>9. 國際醫援： (1) 因緬甸政治因素故暫緩前往，更改至馬來西亞提供國際醫療服務。 (2) 1/6-1/10 醫療團隊共計 5 位(包含醫師、護理師、社工師)至馬來西亞檳城國際醫療服務。 A. 與靈鷲山馬來西亞佛學會完成 MOU 簽訂。 B. 1/8 於 Demo site 辦理健康講座，規劃 3 項主題，馮思中副院長主講「守護男人的</p>				

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
		<p>健，談談前列腺」、葉永堅醫師主講「認識癌症與質子治療」、張瓊心醫師主講「認識新冠後遺症」及血壓測量，服務 67 人，滿意度達 96%。</p> <p>C. 參訪檳城檳榔醫院及中央醫院，與當地醫師瞭解馬來西亞醫療狀況。</p> <p>D. 至慈愛安老院、心善樂福利中心、殘缺幼老福利所服務，協助刷牙衛教、醫療義診等服務，服務計 73 人次，媒體報導共計 4 篇。</p> <p>(3) 馬來西亞員工國際志工活動於 11/1-11/5 出國服務，共計 6 位團員(1 位醫師、4 位護理師、1 位社工師)。本次安排至 4 家孤兒院及身障老人機構服務，協助弱勢兒童及失依老人、身障者健康檢查，並提供急救訓練、洗手衛教課程，健檢共計服務 101 人、衛教課程 120 人。</p> <p>10. 技藝展能計畫-花蓮縣玉里高中：</p> <p>(1) 贊助玉里高級中學學生參加大型技藝競賽及展覽的「餐、旅、食宿、保險、活動報名費」等，幫助學生提升自信，並豐富求職時的經歷。</p> <p>(2) 112 年參賽(展)20 場、148 人次，計 106 人次獲獎，獲獎率 72%，較前一學年度 57% 進步。</p> <p>11. 灣聲樂團公益音樂關懷：</p> <p>(1) 結合灣聲樂團行腳音樂會，共同關懷本院病人及服務之社區民眾，提供音樂心靈關懷饗宴。</p> <p>(2) 112 年 4/11~4/14 分別於桃園、雲嘉等地區共 6 個地點演奏，活動獲 30 篇媒體報導。</p> <p>12. 鳳山區社區健康促進計畫：</p> <p>(1) 由李建德院長帶領院內團隊深入北鳳山 41 里，拜訪里長暨社區重要人士，建立與社區正向互動與服務輸送管道。</p> <p>(2) 與各里辦公處及衛生所合作辦理社區篩檢共計 26 場次，服務 1,217 人次，成為社區內健康照護專業夥伴。</p> <p>(3) 推動社區預防保健、用藥安全及銀髮族健康照護各式衛教講座及健康座談會，共辦理 40 場次，服務 1,710 人次。</p> <p>(4) 推動社區銀髮族規律運動養成班訓練，共辦理 12 場，服務 397 人次，協助建立社區自主運動群體。</p>				

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
		<p>13. 復興區早療關懷服務計畫：</p> <p>(1) 持續於復興區後山四所國小附幼(巴峻、三光、高義、光華)，由醫師、心理師、職能治療師、語言治療師、物理治療師進行兒童發展篩檢服務，更增加了治療課程並加入國小階段的評估及治療，由兒童心智科及復健科組成早療團隊到復興區偏鄉校園，進行完整的評估及後續的治療。</p> <p>(2) 112年已完成4所學校早療評估，舉辦33場復健課程、服務258人次。計畫執行至今累計收案42人，恢復平均發展速率之學童達11人。</p> <p>(3) 所有發展評值指標如粗動作、細動作、語言、認知等，平均皆進步達10%以上。</p> <p>14. 嘉義兒童健康關懷計畫：</p> <p>(1) 以嘉義縣BMI值異常學童(過重、肥胖)為對象，提供健康關懷服務，以增進學童及家長對於兒童肥胖影響健康之認知，進而早期發現BMI異常學童兒童疾病問題及提供就醫機會，改善學童肥胖問題。</p> <p>(2) 自112年11月起執行，與嘉義縣政府教育處合作，選擇縣內海線鄉鎮偏遠學校且BMI異常比例偏高之布袋鎮好美國小、東石鄉下槓國小、六腳鄉六嘉國中等3所學校，針對BMI85百分位以上之學童進行收案，提供肝功能(GOT、GPT)、總膽固醇、三酸甘油酯、高低密度膽固醇、血糖等抽血檢查，就GPT>40、高血脂者安排回院進行腹部超音波檢查，並提供衛教介入措施。</p> <p>(3) 由兒科醫師及社工師至學校進行學校師長行前服務說明及疾病衛教，共計辦理3場次，服務人數為22人。</p> <p>(4) 以BMI85百分位以上之學童進行收案，填寫家長同意書，由護理師到校進行肝功能(GOT、GPT)、總膽固醇、三酸甘油酯、高低密度膽固醇、血糖等抽血檢查，共計辦理3場次，收案人數為59人。</p>				
醫師、醫事人員教學專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>1. 國內外進修訓練促進： 疫情緩解，同仁陸續進修與參加醫學會會議</p> <p>(1) 進修人數共2,027人(國內1,984人、國外43人)。</p> <p>(2) 參加醫學會會議共4,042人(國內3,061人、國外981人)。</p> <p>(3) 培育臨床教師9,500人(較去年增加2,141人，↑29%)、全人教師2,863人(較</p>	407,866,228	448,974,726	10%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
		<p>去年增加 688 人, ↑31%)、一般醫學師資 1,071 人、實證健康照護教師 69 人(佔全國 45%)，執行經費較預算增加 6,955,994 元(+5%)。</p> <p>2. 圖書期刊購置： 因應人員訓練、臨床醫學與教育研究發展及評鑑需求，112 年增購資料庫 3 種、新介購圖書中文 280 種/西文 152 種，另因電子資源年漲幅約 3~8%不等，及匯率漲幅約 4%，執行經費較預算增加 13,804,056 元(+9%)。</p> <p>3. 教學師資獎勵： 鼓勵參與教學及外部教學競賽： (1) 國家醫療品質獎實證醫學類競賽獲 1 金、2 銀、2 銅、5 佳作、4 優選、1 特別獎；擬真情境類競賽獲 2 金、2 銅、2 優選、2 MVP。 (2) 台灣實證護理學會實證競賽獲 3 銅。 (3) 台灣臨床品質成效指標評比高於同儕醫院。 (4) 「臨床醫事人員培育計畫」教學成果量性指標評核除土城外院區達滿分。 (5) 醫學生 OSCE 國考通過率 95.7-100%。 (6) 2 位教學型主治醫師榮獲歐洲醫學教育學會(AMEE)會士與副會士資格。執行經費較預算增加 4,967,032 元(+5%)</p> <p>4. 教學環境提升： 為符合教學醫院評鑑、OSCE 國家考場資格、急救、模擬技能訓練需求，112 年增購 47 項(83 件)、汰舊換新 21 項(228 件)教學訓練模型與設備及相關耗材，執行經費較預算增加 15,381,416 元(+74%)。</p>				
醫學專題研究計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>1. 全體系依研究人員興趣、院區發展特定主題計畫及與國內、外知名大學或機構跨機構合作計畫共補助 737 位主持人(醫師、醫事人員、臨床研究人員等)。</p> <p>2. 執行 1,053 件生物醫學、生物工程、院校合作、院區或體系發展之研究計畫。</p> <p>3. 與國際/國內機構合作研究，如美國密西根大學、清華大學、陽明交通大學、長庚大學、中山大學、長庚科技大學、台北科技大學等。</p> <p>4. 112 年發表 3,519 篇論文，高品質論文(IF ≥6 分)共 686 篇、專科領域排名前 10% 共 602 篇。</p> <p>5. 體系四院區設立實驗動物中心、臨床試驗</p>	2,234,356,000	1,397,400,290	-37%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
		<p>中心及設立 27 個核心實驗室，四院區實驗動物中心皆通過 AAALAC 認證，其中林口院區實驗動物中心獲得 NHQA 國家醫療品質獎智慧醫療類競賽(環境管理領域)「金獎」、「ESG 特別獎」金獎，全面提升作業品質。</p> <p>6. 112 年研究榮耀輝煌獲獎，包含國科會傑出研究獎、吳大猷先生紀念獎、國家新創獎等，共 46 件，且領先全台以醫療院所名義取得新醫療器材查驗登記許可 (TFDA) 共 2 件，本法人經總體綜合績效卓越(研究發展、人才培訓、健康教育、醫療救濟、社區醫療服務及其他社會服務事項)蟬聯獲「綜合傑出獎」(即首獎)。</p> <p>7. 體系致力於發展與推動重點研究，重點項目如下：</p> <p>(1) 精準醫學：(a) 研發 5 項全基因組奈米定序技術。(b) 以次世代定序分析技術，研發 4 項基因檢測項目，提升精準治療效果(重點型及廣泛型癌症標靶藥物基因檢測)。(c) 研發 2 項 NUDT15 基因檢測進行 NUDT15 rs116855232(R139C) 的用藥前篩檢後，將可大幅下降 AZA 引起嚴重白血球低下的副作用發生。另 IL36RN 基因檢測可對全身型膿疱性乾癬對投予 Spesolimab 進行個人精準化的治療。(d) 研發新基因診斷方法-腎小管發育不良之 AGT deletion 檢測，已落地臨床應用及非專屬授權技轉生技公司。(e) 研發固定療程 B 肝治療減少肝癌發生率達 50.3%，病毒清除率更超過 12.8 倍，肝病死亡風險減少 67%。</p> <p>(2) 免疫研究：(a) 研發 GD2 抗體免疫療法，高危險群神經母細胞瘤病患，有顯著的療效，延長罕見癌症病童壽命，本項研究獲衛福部肯定納入給付。(b) 發表研究成果證實巨噬作用免疫檢查點 CD47 在放療反應不佳的癌症患者會增強表現高達四倍，具臨床顯著意義。動物實驗發現，若放療合併巨噬作用免疫檢查點阻斷，高達半數的腫瘤可完全被免疫系統殲滅且不再復發，成果發表於免疫學界頂尖國際期刊「Science Immunology」(IF 值 24.8 分)。(c) 孕婦產前施打類固醇，嬰兒出生第 1 年內產生任 1 嚴重感染的風險，較未施打類固醇者高出 1.24 倍，發生率從千</p>				

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
		<p>分之 8.65 增加到千分之 14.72；特定感染症發現敗血症高出 1.52 倍、肺炎高出 1.22 倍和急性腸胃炎高出 1.35 倍，成果發表於國際權威綜合醫學期刊「British Medical Journal」(IF 值 105.7 分)。</p> <p>(3)細胞治療：(a)開發新抗原擴增自體免疫細胞之癌症治療，第一期臨床試驗無嚴重副作用，中高劑量組腫瘤無再復發，疾病控制率 44.4%。恩慈療法 11 例，無發生嚴重副作用，7 位完成治療療程，疾病控制率為 85.71%。(b)DC-CIK 治療七種癌別第 4 期(胰臟、結腸直腸、胃、肝、肺、黑色素瘤、前列腺癌)，收案 14 例，完成治療 5 例，疾病控制率 75%。第 1-3 期(膀胱癌)，收案 1 例，完成治療 1 例，疾病控制率 100%。(c)DC 治療膠質母細胞瘤及續發性腦癌第 4 期，收案 7 例，完成治療 6 例。(d)DC 治療肝癌第 1-3 期，完成治療 95 例，疾病控制率 81%。</p> <p>(4)運動醫學研究：(a)髖關節股骨頭壓迫症候群 6-8 個星期的物理治療能強化髖骨附近肌肉，加強穩定關節。復健保守治療無改善者，髖關節鏡手術可以提供良好治療結果。發表於「Orthopaedic Journal of Sports Medicine, IF:2.6 分」。(b)112 年共發表 2 篇論文(其中一篇 IF:6.59)、教育部體育署計畫 1 件：「射箭選手上肢穩定性與身體姿勢控制的關係」、獲教育部體育署-111 年度運動科學研究發展獎勵。(c)與長庚大學合作運動員動作分析研究，獲大專院校資訊應用服務創新競賽-數位發展部競賽運動醫學組第二名、資訊應用組佳作；2023 杭州亞運空手道金牌、銀牌。</p> <p>(5)人工智慧研究：(a)自行研發 AI 醫療輔助軟體 33 件(影像類 23 件、電生理訊號 4 件、自然語言 3 件)，6 件落地臨床使用。累積榮獲「國家品質標章」、「未來科技獎」、「國家新創獎」及「台灣創新技術博覽會發明競賽鉑金獎」共 28 項。(b)領先全台以醫療院所名義取得新醫療器材查驗登記許可(TFDA)共 2 件。</p>				

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) (C)= (B-A)/A	備註
重大新建、整建工程專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	長庚醫療財團法人 112 年度各院區重大工程如下： 1. 台北長庚紀念醫院耐震強化案(含周轉、整建)。 2. 基隆長庚紀念醫院整建工程。 3. 林口長庚紀念醫院新醫療大樓工程。 4. 桃園長庚轉運站 BOT 工程、地下連通道醫院前整體環境。 5. 養生村洗縫作業空間整建及設備汰換工程。 6. 桃園長庚紀念醫院 B1F 北院區運動醫學中心改建工程。 7. 嘉義長庚紀念醫院手術室擴建工程。 8. 雲林長庚紀念醫院健診中心整建工程。 9. 高雄長庚紀念醫院立體停車場新建及醫學 5F 加護病房整建。 10. 高雄市立鳳山醫院(委託長庚醫療財團法人興建經營)BOT 興建工程(二期)	3,275,541,800	1,496,473,232	-54%	
重大醫療儀器購置汰換專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1. 購置直線加速器 2 台(含治療計畫及腫瘤資訊系統)、雙側導管 X 光機 3 台、電腦斷層掃描儀 4 台、複合式手術室 1 間(含多軸式血管攝影 X 光機、滑軌式電腦掃描儀、透視手術床、術中導航系統等)，執行金額約 4.83 億元。 2. 為提升醫療發展與臨床服務需求，主要醫療項目如下： (1)基隆：如自動眼壓計、電動骨鑽、頸腰部牽引機等，共計 5 台。 (2)台北林口：如紫外線殺菌設備、冷凍手術消融系統等、電刀設備及其附件、開胸器，共計 4 台。 (3)嘉義：引進多軸式血管攝影機、滑軌式電腦斷層、透視手術床、術中導航系統等設備。 (4)高雄：購置麻醉機 16 台、超音波影像系統 1 台、內視鏡影像系統 2 台、內視鏡主機、染料雷射、鳳凰電波、全自動組織化學染色儀等。 (5)土城：血流量測量儀、尿路動力學檢查儀、血液顯微鏡各 1 台。	1,339,765,807	732,911,341	-45%	
合計			7,334,522,767	4,127,718,777	-44%	

製表人：



會計主管：



董事長：

