

長庚醫療財團法人
110年度工作報告

- 一、依據：依110年1月8日第十五屆第一次董事會議通過之工作計畫辦理。
二、執行狀況及成果：

單位：新臺幣元

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) $(C)=$ $(B-A)/A$	備註
社會服務 公益專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>1. 運動醫學公益計畫：</p> <p>(1) 共同籌組醫療照護團隊，提供選手運動傷害防護與就醫協助，並陪同選手出賽及訓練，減少運動傷害。共照護 1,690 位選手，包括頂尖選手 15 名及 1 團隊；潛力選手 30 名；優秀選手 16 名；31 所國高中校隊選手 1,581 人，深耕基層。</p> <p>(2) 推行向下扎根，協助國內 31 所基層國高中校隊選手運動防護服務，並提供運動傷害、運動營養、運動禁藥、運動心理等專業知能。</p> <p>(3) 為全國唯一獲得國家體育推手獎金質獎之醫療機構，連 3 年獲長期贊助獎、連 7 年獲贊助類金質獎之肯定。</p> <p>(4) 多年來陪同國內選手征戰亞運、奧運、世大運等大型國際賽事，累計獲得 23 金、25 銀、36 銅等亮眼成績。照護之學校自 2018 年起全中運累計獲得 143 金、102 銀、109 銅之亮眼成績。台灣於 2020 奧運(2021 年於東京舉辦)奪得 12 面獎牌中，就有 6 面是由長庚體系照護的選手奪得。</p> <p>(5) 舉辦國際研討會發表運動防護相關成果，年度共發表 33 篇研究論文。</p> <p>2. 雲林社區健康照護中心：</p> <p>(1) 2021 年以 C 肝防治、健康促進、社區回饋三大面向深入社區，共辦理 218 場活動，服務 7,263 人次；C 肝陽性個案返院篩檢病毒量及至他院治療合計回診比率達 90.5%，有治療需求之個案接受治療比率達 90.4%。</p> <p>(2) 獲雲林縣「善愛雲林~110 年醫療奉獻獎-團體貢獻組」，並通過 SNQ 國家品質標章認證-醫療院所類/醫院社區服務組。</p> <p>3. 宜蘭偏鄉學校巡迴關懷服務：</p> <p>(1) 每月出勤 4 日、服務學童 1,659 人次，發現學童主要問題為皮膚、運動傷害、感冒等，予以處理或轉診。</p> <p>(2) 舉辦環境衛生、運動防護及口腔衛生衛教活動共 12 場次，服務 728 人次；教練及老師運動防護研習營 1 場，共計 94 人次。</p> <p>(3) 聘任防護師針對體育班學童 499 人，提供運動防護，運動傷害比率維持在 5% 以下。</p>	107,654,089	52,268,280	-51%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) $(C)=$ $(B-A)/A$	備註
		<p>4. 兒少保護計畫：</p> <p>(1) 建構體系跨專科兒少友善門診，服務 848 人次。</p> <p>(2) 獲得高雄、屏東及橋頭地檢署概括囑託委任驗傷鑑定。提供弱勢兒少發展評估，接受家防中心委託心理衛鑑及治療共 47 件。</p> <p>(3) 外訪 4 家安置機構，提供身心理醫療訪視服務，共訪視 31 次，339 人次。</p> <p>(4) 完成 15 部衛教影片，並建立與基層醫療共享的社群兒少保護教育訓練平台，提升第一線醫護、幼保人員之鑑別能力。</p> <p>(5) 舉辦全國幼教體系人員教育訓練 2 場，ACT 親職教育方案工作坊 2 場，偏遠地區弱勢家庭訪視及親職技巧輔導共 21 次，兒少保護工作工作者教育訓練 30 場。</p> <p>5. 遠距醫療服務：</p> <p>(1) 高雄長庚紀念醫院執行衛福部醫療區域輔導與醫療資源整合計畫，購置一套教學及推廣專用遠距設備。</p> <p>(2) 2021 年度林口、高雄、基隆、嘉義長庚紀念醫院參與衛福部遠距醫療試辦計畫，合計新增拓展 20 家遠距醫療合作院所。</p> <p>6. 員工參與醫療公益計劃：</p> <p>(1) 計 27 案員工公益提案執行中(如關懷家扶中心兒童、失智照護衛教、安養院老人關懷計劃等)，期間舉辦 135 場活動、服務 6,633 人次，</p> <p>(2) 參與員工 405 人次。</p> <p>7. 復興區早療關懷服務計畫：</p> <p>(1) 2020 年 9 月開始提供復興區後山全部 4 所國小及附設托兒所，透過全面篩檢、團隊評估、復健治療及成效評估四階段，以達早療個案早期發現早期治療之目的。</p> <p>(2) 2021 年已完成 4 所學校早療評估，舉辦 32 場復健課程、服務 189 人次，累計收案 48 人，恢復平均發展速率之學童達 8 人。接受服務之學童在粗動作、細動作、語言、行為、認知評核進步率均達 10% 以上。</p> <p>8. 拔河運動推廣計劃：贊助 12 所偏鄉學校拔河隊，每校 16 雙拔河鞋，共計 192 雙。</p>				

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) $(C)=$ $(B-A)/A$	備註
醫師 醫事 人員 教學 專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<ol style="list-style-type: none"> 圖書期刊購置計畫： 為提升訂閱期刊使用率以發揮購置效益，2021年起採取節約訂費做法(取消部分統購專案、降低統購專案漲幅、資源不重複購置、館際文獻傳遞)，全體系訂購西文期刊共 1,733 份(較去年-54 份)，故較預算經費-33,076,960 元。獲得(1)醫策會醫療品質獎實證醫學類 1 銀、2 銅、4 佳作、1 潛力獎；(2)實證護理學會提升照護品質實證競賽 1 銀、2 銅肯定。(3)台灣護理學會「實證健康照護知識館」實證發表共 23 篇(全國第一)。 教學師資獎勵計畫： 執行衛福部辦理之臨床醫事人員培育計畫，教學成果量性指標評量台北、林口、桃園長庚紀念醫院達 100 分(基隆長庚紀念醫院 80 分、嘉義長庚紀念醫院 90 分、高雄長庚紀念醫院 95 分)，本年度臨床醫事人員師資共 6,440 人(較去年+55 人)。2021 年具台灣實證醫學會『實證健康照護教師』74 人(較去年+12 人)；實證醫學種子培訓 133 人；專責教學(教學型)主治醫師 19 位、教學護理師 6 位、教學藥師 2 位，從事全院醫學教育研究工作推動。 國、內外進修訓練促進計畫： 培育參與國內外醫學會會議共 2,743 人次(較去年+364 人次)、公費進修共 114 人(較去年-1 人)，因 COVID-19 國際嚴峻疫情，暫緩出國，改參加線上課程及醫學會會議，故執行經費較預算減少 87,034,274 元。 教學環境提升計畫： 四個國家級客觀結構式臨床技能測驗考場、一個「模擬醫學教育中心」，提供醫師、醫事人員及學生各種技能模擬訓練，提升訓練品質及學習成效；國考通過率介於 91-99%；獲得(1)醫策會醫療品質獎-擬真情境類競賽 1 金、2 銀、1 銅、2 優選、1 潛力獎；(2)台教會 OSCE 優良教案競賽醫師類銅獎、非醫師類第一名。 	409,713,019	285,431,133	-30%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) $(C)=$ $(B-A)/A$	備註
醫學專題 研究計畫	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>1. 一般醫學研究計畫： 由各院區目標導向推動之特定研究主題計畫及與國內、外知名大學或研究機構進行跨機構合作計畫共 648 件，2021 年發表 3,683 篇論文，篇幅保持全國排名第一，領域排名為前 10% 共計 496 篇 (27.28%)，其中補助 COVID-19 研究計畫 21 件，論文發表 88 篇，IF 平均 5.481，IF ≥ 10 計 8 篇。</p> <p>2. 核心實驗室維持研究計畫： 體系四院區設立實驗動物中心、臨床試驗中心及設立 27 個核心實驗室，其中 9 個核心實驗室取得「TAF ISO 17025」、四院區實驗動物中心皆通過 AAALAC 認證。</p> <p>3. 體系目標導向研究計畫： 2021 年研究榮耀輝煌獲獎，包含科技部傑出研究獎、科技部未來科技獎、科技部吳大猷先生紀念獎、國家新創獎、永信李天德醫藥科技獎—青年醫藥科技獎、台灣創新技術博覽會發明競賽等，共 57 件 46 人，其中獲國家新創獎件數 45 件為全國醫院之冠。</p> <p>4. 合作研究計畫：體系致力於發展與推動重點研究，重點項目如下。</p> <p>(1) 人工智慧 AI 研究：(A)自行開發軟體 8 項：如髖部標記軟體、腹部電腦斷層影像等。(B)預計落地 9 件：如退化關節炎辨識、乳癌腫瘤預測、心電圖異常判斷等。(C)提供臨床應用研究 17 件：如 3D 血管造影、髖關節骨折等置放雲端平台。(D)發表 31 篇論文。(E)國家獎項：10 項獲得國家新創獎、1 項科技部未來科技獎。(F)申請專利數 27 項，已通過 9 項。</p> <p>(2) 微菌叢植入術之轉譯醫學研究：(A)已完成 83 例，其中 4 例為自費病人，追蹤結果約 90% 成功率。(B)發表論文 6 篇，累計 IF 值發表 28.226 分。(C)建立千人健康族群微生物菌像資料庫與分析平台已完成入庫 1000 例。(D)『長庚微菌治療』獲得科技部創新醫療科技網頁報導為「臺灣研究亮點」之一。</p> <p>(3) 發展精準醫學與細胞治療：(A)參與中央院合作計畫。(B)制定 NeoAg-T 免疫細胞製程：已執行 8 位病人第一期臨床試驗，9 位恩慈療法。(C)已針對 77 個常見腫瘤新抗原設計合成 208 種胜肽鏈，並收集 16 位健康捐贈者之周邊血液進行抗原性測試。</p>	2,234,356,000	1,424,855,794	-36%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) $(C)=\frac{(B-A)}{A}$	備註
體系重大 興建、整 建工程專 案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	<p>長庚醫療財團法人 2021 年度各院區主要重大工程項目名稱如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 林口長庚紀念醫院尖端醫療園區第三期工程。 2. 林口長庚紀念醫院 A8 轉運站 BOT 興建工程。 3. 林口長庚紀念醫院 A8 地下連通道暨院前整體環境工程。 4. 林口長庚紀念醫院復健大樓 5-13F、醫學大樓 2 樓 CVSICU、兒童大樓 6J 早療中心、7J 檢驗醫學科及台北長庚紀念醫院 CSR 作業空間整建工程。 5. 林口長庚紀念醫院研究大樓 8F 體系手術訓練研發中心工程。 6. 基隆長庚紀念醫院 1F 前風雨走廊、抽血及醫事櫃台、急診 X 光檢查室、5F 眼科門診區、6B 健美適中心、8A 產房、行政區及情人湖 B1 圖書館整建工程。 7. 桃園長庚紀念醫院汗水場淨水器改善、再生醫學暨雷射治療中心、重油鍋爐設備因應環保法令辦理汰換(天然氣)、GIS 控制保護模組更新、不斷電系統增設備援、6F 南一與北一梯廳通道連通及行人安全管理措施改善工程。 8. 嘉義長庚紀念醫院動力中心一樓重油鍋爐房改建及托育中心新建工程。 9. 雲林長庚紀念醫院 6B 病房改建住宿型長照機構相關工程。 10. 高雄長庚紀念醫院立體停車場新建。 11. 高雄長庚紀念醫院醫學大樓 RCC 病房、兒童醫院母胎醫學、醫學大樓心導管檢查室、CT 攝影室、復健大樓牙科顯微中心及醫學大樓 8C8G 單人房改建工程。 12. 鳳山醫院 BOT 興建工程。 	4,509,072,000	2,208,239,264	-51%	

工作項目	實施狀況	執行成果	預算經費 (A)	執行經費 (B)	預算執行 差異比率 (%) $(C)=$ $(B-A)/A$	備註
體系重大 醫療儀器 購置及汰 換專案	<input checked="" type="checkbox"/> 依計畫執行 <input type="checkbox"/> 修訂後執行 <input type="checkbox"/> 未執行 <input type="checkbox"/> 新增	1. 林口長庚紀念醫院配合臨床作業需求汰換及購置相關醫療需求設備，如：直線加速器、超音波檢查儀、達文西手臂、電腦斷層檢查儀共計 46 台；餘相關醫療設備，依實際使用需求評估汰換或購置，如：醫用影像系統、核磁共振光譜儀、手術室相關設備及雷射設備共計 63 台。 2. 桃園長庚紀念醫院購置 X 光骨質密度分析儀攝影機設備，月均執行 369 件，較原服務量增加 30%；購置手術室相關設備，如手術燈、煙霧抽吸器及骨鑽等，共計 17 台；眼底斷層掃描、超音波檢查儀及內視鏡相關設備共 8 台；其餘購置醫療相關設備主要為病房相關設備等 49 台設備。 3. 高雄長庚紀念醫院為提升癌症病患治療品質，質子中心啟用質子第三治療室之混合型質子治療機、治療計畫系統 RayStation、腫瘤勾畫靶區等軟體，預計相關設備申購金額為億元 5.7 億；其餘係汰換超過使用年限及增購之重大醫療設備，如：心導管機、電腦斷層儀、手術導航系統、多功能生理紀錄器及醫用影像系統及彩色超音波等 49 台設備。 4. 基隆長庚紀念醫院配合專科醫療需求及發展方向，引進先進醫療儀器設備，如複合式手術室_空氣淨化系統、X 光機及彩色超音波、檢驗系統、手術床及雷射...等設備，共計 19 台；因應病房照護需求，更新床邊生理監視器及病床；配合臨床透析需求維持品質，共計汰換血液透析機 24 台；其餘購置醫療設備為手術室相關設備、內視鏡等 76 台設備。 5. 嘉義長庚紀念醫院配合醫療手術品質提升需求，汰換手術室相關設備，如：體外循環心肺機、手術顯微鏡、手術床及骨鋸等共計 11 台；因應臨床作業需求購置內視鏡及雷射設備共計 17 台；引進複合式手術室(Hybrid OR)系統設備約需 1.74 億元，經詳細評估後現已設置中。 6. 土城醫院配合醫療服務需求及發展，引進高階直線加速器、正子掃描儀、手術室洗滌機及翻轉床、C-arm 造影儀、珈瑪射線偵測系統。	2,615,184,418	2,093,865,467	-20%	
		合計	9,875,979,526	6,064,659,938	-39%	

製表人：



會計主管：



董事長：

