

長庚醫療財團法人

109 年度工作報告

一、依據第十四屆第十六次董事會通過之工作計劃辦理。

二、109 年度重大專案性工作報告彙總如下：

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	社會服務 公益專案	105,453,739	57,947,697	<p>1. 運動醫學公益計畫 (佔執行經費 42.1%)</p> <p>2. 共融遊戲場暨兒童互動式遊戲設施 (佔執行經費 16.6%)</p> <p>3. 雲林社區健康照護中心 (佔執行經費 11.8%)</p>	<p>1. 籌組醫療照護團隊，共照護 1,705 位選手，為全國唯一獲得國家體育推手獎金質獎之醫療機構，連 2 年獲長期贊助獎、連 6 年獲贊助類金質獎之肯定。多年來陪同國內選手征戰亞運、奧運、世大運等大型國際賽事，累計獲得 318 金、188 銀、203 銅等亮眼成績。照護之學校於 108 年及 109 年全中運累計獲得 74 金、52 銀、53 銅之亮眼成績。</p> <p>2. 分別於林口、高雄、嘉義院區之門診、病房、戶外開放空間等，分別設置戶外遊具、遊戲牆板、互動式地板投影遊戲機，提升病童友善就醫環境。林口院區規劃約 100 坪的戶外空間，安裝包括輪椅鞦韆、鳥巢鞦韆、無障礙轉盤等，為國內首座設立在醫療院所內的戶外共融遊戲場。</p> <p>3. 成立社區健康照護中心，結合「笑嗨嗨歡樂車」巡迴關懷，並積極推動「C 肝防治」，有治療需求之病患接受治療比率達 81.5%。進行社區健康促進指導、社區衛教講座、獨居長者關懷、公立幼兒園義診等服務共 301 場、服務 8,756 人次，並針對異常個案提供諮詢及轉介服務。</p>

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	(續上頁)			<p>4. 宜蘭偏鄉學校巡迴關懷服務計畫 (佔執行經費 10.4%)</p> <p>5. 兒少保護計畫 (佔執行經費 9.5%)</p> <p>6. 口腔保健推廣計畫 (佔執行經費 4.6%)</p> <p>7. 員工參與醫療公益計畫 (佔執行經費 2.8%)</p>	<p>4. 提供宜蘭偏鄉 16 所學校，近 2 千名學童健康篩檢服務，每月出勤 12 日，服務 1,194 人次；健康講座及研習等共 18 場，服務 760 人次；聘任防護師提供體育班 452 位選手運動防護，使運動傷害人數比率維持在 5% 以下。</p> <p>5. 建構體系跨專科成立兒少友善門診(服務 563 人次)，完成二部驗傷採證教育影片以提升醫事人員驗傷之能力，並加強與檢警合作，舉辦全國檢察機關人員教育訓練 4 場次，服務 568 人次；醫護專業論壇 4 場次，290 人次。獲得高雄、屏東及橋頭地檢署概括委任鑑定資格。另與 19 家兒少安置機構簽訂醫療合作備忘錄以維護安置兒少健康，至 3 家安置機構提供受安置嬰幼兒醫療訪視服務 16 場，服務 209 人次。</p> <p>6. 製作口腔衛教動畫影片一部，由衛福部陳時中部長擔任片中醫師角色並親自配音，教導小朋友正確使用牙線；舉辦偏鄉學校及社區衛教講座共計 90 場、服務 3,937 人次，提供與會人員每人一份口腔清潔組(含牙刷、牙膏、牙線)，學童牙菌斑改善率達 70.3%、社區民眾衛教認知提升達 55.2%。</p> <p>7. 鼓勵員工自主參與醫療公益，發揮所長提供弱勢團體陪伴、關懷、健康促進等，109 年度計 22 案員工公益提案執行中(如關懷家扶中心兒童、校園急救教育訓練、安養院老人關懷計劃等)，期間舉辦 158 場活動、服務 8,260 人次，參與員工 668 人次。</p>

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	(續上頁)			<p>8. 拔河運動推廣計畫 (佔執行經費 0.7%)</p> <p>9. 玉里高中璞石成玉計畫 (佔執行經費 0.6%)</p> <p>10. 復興區偏鄉學童早療關懷計畫 (佔執行經費 0.6%)</p> <p>11. 遠距醫療服務規劃及執行 (佔執行經費 0.2%)</p> <p>12. 灣聲行腳音樂會 (佔執行經費 0.1%)</p>	<p>8. 贊助 14 校偏鄉國中小拔河隊拔河繩 18 條、拔河衣或訓練服套裝 128 套。贊助之學校拔河隊共獲得全國性賽事 4 冠軍、6 亞軍、3 季軍、1 殿軍之成績。</p> <p>9. 自 107 年開始贊助花蓮玉里高中職業類科學生參加國內技職競賽之交通、食宿、報名等費用，109 年共輔導學生 76 人次、參賽 16 場，成為花蓮縣於全國性技職競賽獲獎最多的學校，6 個職類中有 4 個職類均獲全國優勝，且競賽獲獎率亦提升至 92.1%，顯示學生競爭力逐漸提升。</p> <p>10. 有鑑於桃園市復興區後山地處偏鄉且早療資源缺乏，109 年 9 月針對後山全部 4 所國小及附設托兒所，透過全面篩檢、團隊評估、復健治療及成效評估四階段，以達早療個案早期發現早期治療之目的。已完成 4 所學校 74 位學生早療評估，舉辦 12 場復健治療，服務 75 人次。</p> <p>11. 持續與山地離島偏鄉地區醫療院所合作，安排人員訓練推廣、調整運作模式、擴大遠距會診科別，以提供山地、偏遠地區醫療服務，提升偏鄉民眾醫療品質。</p> <p>12. 因受 COVID-19 疫情影響，偏鄉行腳音樂會展延至 110 年舉辦；邀請服務優良人員聆聽灣聲樂團音樂演奏會之活動改為贈送灣聲樂團演奏 CD 及 DVD。</p>

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
二	醫師醫事人員教學專案	381,307,104	318,565,741	1. 圖書期刊購置計畫 (占執行經費50%) 2. 教學師資獎勵計畫 (占執行經費25%) 3. 國、內外進修訓練促進計畫 (占執行經費19%) 4. 教學環境提升計畫 (占執行經費6%)	1. 109年購置(1)圖書:西文660冊、中文2,338冊、(2)期刊統購1,265種、單購496種、(3)電子資料庫統購38種、單購30種,參與醫策會醫療品質獎-實證醫學類競賽,獲得14個獎項肯定(3銀、3銅、3佳作、5潛力獎),較108年(10個獎項)多2銀、1銅、3潛力獎項(減少1金、1佳作)。 2. 參與衛福部辦理之臨床醫事人員培育計畫,其教學成果量性指標均達滿分,本年度擔任臨床醫事人員師資有6,385人(較108年增加1,038人);另109年有25位「專責教學(教學型)主治醫師」、6位專責教學護理師、2位專責教學藥師,從事全院醫學教育研究工作推動。 3. 培育參與國內、外醫學會議進修共3,087人次(醫學會議2,389人次、進修698人次),因疫情影響較去年減少618人次。培育國外醫學進修25人,國內博士學位進修301人、碩士學位進修372人。 4. 共5個「臨床技能中心」經評鑑為國家級客觀結構式臨床技能測驗(OSCE)考場,臨床技能中心提供醫事人員、學生各種技能模擬訓練,提升訓練品質;另設立1個「模擬醫學教育中心」並增購教學模型辦理擬真教學訓練,於109年參與醫策會醫療品質獎-擬真情境類競賽,獲得1銀、1銅、1優選、2潛力獎肯定。另參與台教會「OSCE優良教案競賽」-非醫師類榮獲第一名、109年度辦理臨床技能評估測驗計畫運作優良。

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
三	醫學專題研究計畫	2,027,231,000	1,588,716,984	<ol style="list-style-type: none"> 1. 一般醫學研究計畫 (占執行經費 67%) 2. 合作研究計畫 (占執行經費 18%) 3. 核心實驗室維持研究計畫 (占執行經費 9%) 4. 體系目標導向研究計畫 (占執行經費 6%) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 由各院區目標導向推動之特定研究主題計畫及與國內、外知名大學或研究機構進行跨機構合作計畫，109年發表3,062篇論文，篇數保持全國排名第一，領域排名為前10%共計503篇(16.4%)，其中COVID-19相關論文共計76篇。 2. 黃冠穎醫師團隊發展出「人源抗新型冠狀病毒單株抗體」，成功技轉予高端疫苗生物製劑公司，期加速單株抗體藥物開發。研發成果已於109年10月刊登於《Nature 結構與分子生物學》期刊，並與長庚大學施信如教授、中研院馬徹研究員、英國牛津大學等頂尖單位跨國合作。受邀加入Covid-19全球合作研究平台，並受到蓋茲基金會、惠康基金會和萬事達卡影響基金等大型資源資助，獲國際肯定。 3. 體系四院區設立實驗動物中心、臨床試驗中心及設立27個核心實驗室，其中，12個核心實驗室取得「TAF ISO 17025」。 4. 109年研究榮耀輝煌獲獎，包含美國ASCO兒科腫瘤獎、科技部傑出研究獎、傑出技術移轉貢獻獎、未來科技獎、科技部吳大猷先生紀念獎、國家新創獎(學研新創、臨床新創、新創精進)、台灣創新技術博覽會發明競賽金牌獎/銀牌獎/銅牌獎、衛福部藥物科技研究發展獎，共42件36人，為全國醫院之冠。

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
三	(續上頁)				<p>5. 人體試驗倫理委員會於109年取得「AAHRPP(美國人類研究受試者保護認證)」續認證無缺點及建議事項，體系7家醫院全數通過，效期5年。本體系對受試者之保護，採同一制度，各院區均有一致性作法，深獲委員之讚許。</p> <p>6. 體系致力於發展與推動重點研究，重點項目如下：</p> <p>(1) AI 研究：(A)臨床應用研究案：判讀醫療影像7件、預測疾病2件、輔導診斷5件，共計14件。(B)AI 中心軟體開發共8項。(C)AI 中心輔導專利申請共18件計畫，申請專利數29項，已通過3項，23項申請中(5項美國臨時案)。(D)預計落地：判讀醫療影像4件、預測疾病2件、輔導診斷1件、流程優化2件，共計9件</p> <p>(2) 微菌叢植入術之轉譯醫學研究：微菌叢植入術已完成45例，追蹤結果約95%成功率，並完成805例健康群族微生物菌相資料庫與分析平台。</p> <p>(3) 發展精準醫學與細胞治療：(A)執行7位病人之新抗原擴增自體免疫細胞恩慈療法。(B)建立華人腫瘤新抗原資料庫共241個。(C)建立華人腫瘤新抗原特異性T細胞受體資料庫共122個。(E)細胞治療：1件臨床試驗案和1件特管案經衛福部通過執行中。</p>

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
四	體系重大新建、整建工程專案	4,700,000,000	3,363,139,196	<p>1. 北院區(含林口、台北、基隆及桃園)： 林口尖端醫療園區、復健大樓整建、新醫療大樓工程、A8轉運站 BOT、新宿舍大樓及社區新眷舍；基隆長庚醫院及城上城辦公區整建工程；桃園 8F 中醫病房整建、6F 護理之家改建工程、9F 健診洗滌室改建及鍋爐房裝設天然氣管路。 (占執行經費 68%)</p> <p>2. 南院區(含嘉義、雲林、高雄及鳳山)： 高雄手術房空調設備汰換、中央壓縮空氣系統汰換、立體停車場新建工程及 3F、3G 病房整建；嘉義洗縫設備擴充工程、復健科 3C、3D 增建工程、深水井遷移鑿井工程、醫學大樓廣播主機汰換；雲林院區大廳空調工程、加護病房增設透析工程及外圍人行步道改善工程；鳳山醫院 BOT 工程。 (占執行經費 32%)</p>	<p>1. 北院區(含林口、台北、基隆及桃園)： 林口尖端醫療園區期完成率 48.9%、復健大樓整建完成率 12.3%、新醫療大樓工程完成率 1.6%、A8轉運站 BOT 完成率 45.7% 及社區新眷舍完成率 95.6%；其餘工程案皆已完成。</p> <p>2. 南院區(含嘉義、雲林、高雄及鳳山)： 高雄立體停車場新建工程完成率 54.3%、3F、3G 病房整建完成率 96.9%、鳳山醫院 BOT 工程完成率 66.4%；其餘工程案皆已完成。</p>

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
五	體系重大醫療儀器購置及汰換專案	1,605,905,600	2,359,629,991	配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新或依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 提升研究能量，並配合新啟用之研究大樓及動物實驗中心，台北林口院區購置「動物用正子電腦斷層掃描儀」、「磁振造影檢查儀」、「共軛焦顯微影像系統」、「動物用單光子放射電腦斷層掃描儀」等 13 台設備。 2. 為提供更多癌症病人治療所需，以及治療品質的持續提升，高雄長庚質子中心於 109 年引進「迴旋加速器系統」(5.8 億元)、「旋轉機架系統」(5.4 億元)、「質子束流控制系統」(1.1 億元)及「放射治療計劃系統」(1 億元)，新增第三治療室於 109 年 8 月取得衛生局使用許可，每月可執行 415 人次質子治療流程。 3. 嘉義長庚以手術中電腦導航定位(iCT)精準手術，已完成台灣、中國大陸、馬來西亞、新加坡、美國等 1,000 多個成功案例。 4. 為配合桃園院區服務量成長趨勢，增購「磁振造影檢查儀」設備。 5. 基隆院區神經外科引進「術中神經功能監測儀」，提升病人脊椎手術安全性。 6. 為滿足雲林偏鄉地區民眾醫療需求，提升麥寮鄉、台西鄉等雲林沿海鄉鎮居民住院照護品質，已購置生理監視器 6 台及病房週邊設備。
合計		8,819,897,443	7,687,999,609	-	-

主辦會計：



會計主管：



董事長：

