

長庚醫療財團法人
民國 107 年度工作報告

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	社會服務公益專案	59,582,567	54,538,627	1. 運動醫學公益計畫 (占執行經費 61%) 2. 拔河運動推廣計畫 (占執行經費 13%) 3. 雲林社區健康照護中心 (占執行經費 11%) 4. 宜蘭偏鄉學校巡迴關懷服務計畫 (占執行經費 9%) 5. 兒少保護計畫 (占執行經費 4%) 6. 員工參與醫療公益計畫 (占執行經費 2%)	1. 籌組醫療照護團隊，共照護 854 位選手，為唯一獲得國家體育推手獎金質獎之醫療機構，另亞運期間組成醫療團提供選手運動防護，照護選手計 27 位得獎，奪牌率 44%，較整體奪牌率 11% 高出 4 倍。 2. 贊助偏鄉國中小拔河隊並舉辦拔河訓練營與比賽，全年度贊助 4 校運動防護教育訓練及為期 10 天之拔河訓練營等計 30 隊(計 388 人參訓)，另全國國中小及社會組共計 81 隊參加拔河比賽(計 1,133 人與會)，藉以提升大眾對拔河運動的認識。 3. 成立社區健康照護中心，並提供五鄉居民健康篩檢包，內含代謝症候群、肝炎、骨質密度等篩檢項目，服務 2,952 人次；另民國 107 年度社區健促活動及幼兒園義診共計 155 場、服務人次達 6,776 人。 4. 提供宜蘭偏鄉 16 所學校、近 2 千名學童健康篩檢服務、舉辦營養衛教達 31 場，服務 446 人次及口腔衛教 16 場，服務 476 位學童，並聘任防護師提供體育班學童 514 人運動防護。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	社會服務公益專案	59,582,567	54,538,627	1. 運動醫學公益計畫 (占執行經費 61%) 2. 拔河運動推廣計畫 (占執行經費 13%) 3. 雲林社區健康照護中心 (占執行經費 11%) 4. 宜蘭偏鄉學校巡迴關懷服務計畫 (占執行經費 9%) 5. 兒少保護計畫 (占執行經費 4%) 6. 員工參與醫療公益計畫 (占執行經費 2%)	5. 建構體系兒少保護追蹤防治系統及辦理全國專業領域兒少保護教育訓練；其中警政人員類舉辦 5 場次(計 623 人次)、醫護人員類舉辦 4 場次(計 560 人次)，並與警政署合作檢討兒少處理流程，製作警政人員宣導影片及贈送衛教手冊共計 1,500 本。 6. 鼓勵員工自主參與醫療公益，發揮所長提供弱勢團體陪伴、關懷、健康促進等，當年度計 11 案體系員工提案獲得支持(如關懷家扶中心兒童、重陽年節老人關懷活動、偏鄉地區兒童癲癇校園照護衛教計劃等)，期間舉辦 43 場活動、服務 4,094 人次，參與員工人數為 350 人。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
二	體系醫師醫 事人員教學 專案	343,789,676	365,733,699	1. 國、內外進修訓練促進計畫(占執行經費 39%) 2. 圖書期刊購置計畫(占執行經費 39%) 3. 教學師資獎勵計畫(占執行經費 18%) 4. 教學環境提升計畫(占執行經費 4%)	1. 依據體系發展方向及接軌國際治療新趨勢，制定完整進修補助制度，民國 107 年成果如下： (1)國內、外醫學會議共計 3,487 人次，其中醫師 2,841 人次、非醫師職類 646 人次。 (2)臨床醫學進修 135 人，其中國外進修 101 人及國內醫學博士 34 人。 (3)體系主治醫師論文發表篇數，持續全國第一。 2. 購置醫學資料庫、期刊圖書以充實醫事人員實證醫學研究能力，提升照護品質。 (1)本年度四院區共購置圖書：西文 1,392 冊、中文 2,509 冊、期刊 1,512 種、電子資料庫 44 種。 (2)民國 107 年本體系獲得醫策會醫療品質獎實證醫學類-文獻查證組 6 面獎牌(1 金、1 銀、4 銅)；台灣臨床品質成效指標評比結果，本院優於同儕醫院。 3. 鼓勵臨床醫事人員投入教學及參與外部創新教學比賽，四院區參與衛福部辦理之「臨床醫事人員培育計畫」，教學成果量性指標均達滿分標準，經統計民國 107 年有 19 位主治醫師擔任「專責教學主治醫師」、同時亦推動「專責教學醫事人員」制度，現有醫檢、藥師、與護理職類人員擔任。 4. 適時更新各院區臨床模擬教學設備，保持國家 OSCE 技能考場資格，亦獲得醫策會醫療品質獎教學類-「擬真情境類」組競賽，1 金、1 銀之肯定。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
三	醫學專題研究計畫	1,411,500,000	1,280,623,000	1. 一般醫學研究計畫 (占執行經費 72%) 2. 核心實驗室研究計畫 (占執行經費 15%) 3. 目標導向研究計畫 (占執行經費 8%) 4. Top-down 研究計畫 (占執行經費 5%)	1. 由各院區目標導向推動之特定研究主題計畫及與國內、外知名大學或研究機構進行跨機構合作計畫，民國 107 年發表 2,716 篇論文，篇幅保持全國排名第一及高品質論文篇數與佔率，領域排名為前 10% 共計 434 篇(17.7%)。 2. 體系計有四院區設立實驗動物中心及設立 27 個核心實驗室，其中高雄、基隆、嘉義實驗動物中心通過 AAALAC 認證、林口實驗動物中心 OECD、GLP 認證、核心實驗室取得 ISO 17025 認證。 3. 體系致力於發展與推動重點研究，重點項目如下： (1)AI 研究：與知名機構合作開發(如：國研院、工研院、Google、Harvard、PAII Inc. 等)，其中 AI 核心實驗室有 2 件提出專利申請。 (2)精準醫學：預計將以 DC-CIK 提供實體癌第 1~3 期、經標準治療無效，實體癌第 4 期等癌症治療；另發展再生醫學(如：骨骨頭壞死修復、皮膚重生等)。 (3)細胞治療與微生物與菌植入術之轉譯醫學研究： ①建立台灣健康族群微生物菌相資料庫。 ②以微菌叢植入治療應用難治型困難梭狀菌感染或復發的情況。 ③執行微菌叢植入術研究計畫(如：微菌叢植入治療頑固性潰瘍性大腸炎等。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
四	體系重大新建、整建工程專案	3,834,000,000	3,571,938,055	<ol style="list-style-type: none"> 1. 北院區(含林口、台北及桃園)：林口研究大樓暨實驗動物中心工程、桃園門診改建工程、林口新宿舍大樓工程。 (占執行經費 67%) 2. 南院區(含嘉義、雲林及高雄)：如高雄質子暨 RTO 治療中心擴建工程、高雄動力中心擴建工程高雄餐飲區地下街整建工程、雲林 MRI 增設工程、嘉義眷屬宿舍改建套房工程及高雄立體停車場新建工程。 (占執行經費 31%) 3. 基隆院區：戶外平面停車場、辦公區整建，機電系統設備汰換。 (占執行經費 2%) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 北院區(含林口、台北及桃園)： 林口新宿舍大樓工程第二年期執行完成率達 100%(全案共計三年期)；其餘工程案皆已完成。 2. 南院區(含嘉義、雲林及高雄)： 高雄立體停車場第一年期執行完成率達 100%(全案共計三年期)；其餘工程案皆已完成。 3. 基隆院區： 辦公區整建第一年期執行完成率達 100%(全案共計二年期)；其餘工程案皆已完成。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
五	體系重大醫療儀器購置及汰換專案	750,952,612	663,967,754	配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新或依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 提升癌症病患治療品質及預後，林口院區質子中心升級「放射治療計劃暨腫瘤資訊系統」，升級後更準確計算放射治療劑量與位置；截至民國 107 年止，林口質子中心共執行 1,739 人次質子治療流程。 2. 提升癌症病患更全方位治療方式，於高雄院區設置全台灣第二座質子治療中心並於民國 107 年 10 月投入醫療服務，未來預計逐步提高服務量能，以嘉惠南台灣癌症病人。 3. 為提升檢驗時效，民國 107 年嘉義院區比照體系醫學中心設置規模，引進最新「基質輔助飛行時間質譜儀」，該設備係以最新檢驗方式，將傳統需 4 天之檢驗流程縮對至 1 小時即可完成鑑定，且較傳統生化檢驗鑑定結果準確。 4. 提供病人更完整復健治療流程，於桃園院區引進新設備「機器人步態訓練儀」，透過電腦控制機器人步態矯正器，以模擬實境訓練模式，來輔助移動患者的雙腿，並改善病人心肺功能、肌力、平衡、對稱性、行走速度及正確步態，每月約服務 320 位復健病人。
合計	-	6,399,824,855	5,936,801,135	-	

三、五大項預算經費與執行成果明細如下：

(一)社會服務公益專案預算與執行成果

單位：新臺幣元

項次	工作項目	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	運動醫學公益計畫	36,124,000	33,234,502	1. 引進運動防護資源，提供選手運動傷害防護及就醫協助，並陪同國內選手出賽，減少運動傷害。 2. 向下扎根，提供國內 26 所基層國高中校隊選手運動防護服務。	1. 本院籌組醫療照護團隊，共照護 854 位選手。是唯一獲得國家體育推手獎金質獎之醫療機構。 2. 民國 107 年亞運組成醫療團提供選手運動防護，長庚照護之選手計 27 位得獎，奪牌率 44%，較整體奪牌率 11%高出 4 倍。 3. 民國 107 年全中運計支援醫療團隊照顧 150 名選手，96%的選手可持續參賽，奪得 62 面獎牌。
二	拔河運動推廣計畫	7,773,870	7,148,720	1. 贊助偏鄉國小拔河隊。 2. 舉辦全國國小拔河訓練營。 3. 舉辦全國國小拔河比賽。	1. 贊助 4 校 48 位選手計 96 雙拔河鞋，8 場運動防護教育訓練。 2. 為期 10 天之拔河訓練營共計 30 隊、388 人參訓，提升選手防護知能及實務技巧。 3. 全國國中小及社會組共計 81 隊參加拔河比賽，共計 1,133 人與會，提升社會大眾對拔河運動的認識。
三	雲林社區健康照護中心	6,505,700	5,855,195	提供雲林五鄉居民健康篩檢、幼兒園義診、社區健康促進服務	1. 成立社區健康照護中心。 2. 五鄉居民健康篩檢包含代謝症候群、肝炎、骨質密度等篩檢項目，共服務 2,952 人次。並針對異常個案提供諮詢及轉介服務。 3. 社區健促活動及幼兒園義診共 155 場、服務 6,776 人次。
四	宜蘭偏鄉學校巡迴關懷服務計畫	5,240,000	4,768,806	1. 提供宜蘭偏鄉 16 所學校、近 2 千名學童健康篩檢服務。 2. 提供宜蘭偏鄉 16 所學校、500 名體育班學童正確運動防護及建立正	1. 每周出勤 2 日、服務學童 3,052 人次，發現學童主要問題為皮膚、運動傷害、感冒等，予以處遇或轉診。 2. 舉辦營養衛教 31 場、服務 446 人；口腔衛教 16 場，服務 476 位學童。 3. 聘任防護師針對體育班學童 514 人，提供運動防護，運

				確運動防護觀念。	動傷害比率由 14%降至 5.7%。
--	--	--	--	----------	--------------------

單位：新臺幣元

項次	工作項目	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
五	兒少保護計畫	2,535,400	2,281,945	1. 建構長庚體系兒少保護追蹤防治系統。 2. 辦理全國專業領域兒少保護教育訓練。	1. 跨專科成立兒少友善門診，服務 89 人次。 2. 設立全國性兒少保護訓練中心。 3. 舉辦專業領域教育訓練。警政人員 5 場次、623 人次；醫護人員 4 場次、560 人次。 4. 與警政署合作檢討兒少處理流程，並製作警政人員宣導影片，贈送警政人員衛教手冊 1,500 本。
六	員工參與醫療公益計畫	1,403,597	1,249,459	鼓勵員工自主參與醫療公益，發揮所長提供弱勢團體陪伴、關懷、健康促進等。	1. 共 11 案員工提案獲體系支持，共舉辦 43 場、服務 4,094 人次。 2. 參與員工約 350 人次。
合計		59,582,567	54,538,627	-	-

(二)體系醫師醫事人員教學專案預算與執行成果

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	國、內外 進修訓練 促進計畫	135,037,725	143,657,155	依據體系發展，定期收集國內外進修需求，並檢討制訂完善的訓練規章，落實人才培育。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 民國 107 年，本院公費補助醫療人員參與國內、外醫學會議有 3,487 人次，其中醫師 2,841 人次、非醫師職類 646 人次。 2. 公費補助進修 135 人，其中國外進修 101 人、國內博士 34 人(醫師 26 人、護理 3 人、藥劑 2 人、營養 2 人、研究 1 人)。 3. 全院 2,260 位主治醫師論文發表篇數 1,148 篇，發表篇數持續全國第一。
二	圖書期刊 購置計畫	133,172,088	141,672,435	各院區定期檢視並提報醫學資料庫、期刊圖書更新(購置)需求，以充實醫學教育與實證醫學能力。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 民國 107 年體系獲得醫策會醫療品質獎(HQIC)教學類競賽 69 座獎項(17 金、26 銀、26 銅)，累積獎數全國排序：高雄第二位、林口第三位、嘉義第五位。 2. 實證醫學類共獲得 6 面獎牌，金獎與銀獎各 1 面、銅獎 4 面。 3. 文獻查證菁英類獲 4 金、8 銀、7 銅。
三	教學師資 獎勵計畫	61,634,571	65,568,692	鼓勵臨床醫師(事)人員教學投入，定期檢討教學實務與收集需求，制定各類教學獎勵制度。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理優良教師表揚、鼓勵參與外部教學創新比賽。本體系四院區參與衛福部辦理之臨床醫事人員培育計畫，其教學成果量性指標均滿分。 2. 統計民國 107 年有 19 位主治醫師擔任「專責教學主治醫師」、同時亦推動「專責教學醫事人員」制度，現有醫檢、藥師、與護理職類人員擔任。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
四	教學環境 提升計畫	13,945,292	14,835,417	定期檢視教學設備，適時汰舊換新各種模擬教學設備，以提供良好教學環境，提升教學品質定期檢視教學設備，適時汰舊換新各種模擬教學設備，以提供良好教學環境，提升教學品質。	1. 體系院區皆設有臨床技能中心，並經衛福部與台教會評鑑為國家級 OSCE 考場。 2. 各院區臨床技能中心可提供各醫事人員、學生各種技能模擬訓練，提升訓練品質。本體系高雄院區於民國 107 年獲得醫策會醫療品質獎教學類-「擬真情境類」組競賽，獲得 1 金、1 銀之肯定。
合計	-	343,789,676	365,733,699	-	-

(三)醫學專題研究計畫預算與執行成果

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	一般研究計畫	1,011,000,000	917,417,000	補助計畫主持人提出一般研究計畫，帶動本院醫學研究風氣，提升研究成果與臨床應用。	1. 共補助本院 888 位計畫主持人研究經費投入研究。 2. 共核准 930 件一般型計畫；148 件目標導向型計畫。
二	院區目標導向研究計畫	117,500,000	106,574,000	依各院區研究發展特色，由各院區目標導向推動之特定研究主題計畫及與國內、外知名大學或研究機構進行跨機構合作計畫。	3. 民國 107 年發表論文質量： (1) 發表 2,716 篇論文，論文篇數保持全國排名第一。 (2) 高品質論文篇數與佔率：領域排名前 10% 共 434 篇、佔率 17.7%；前 25% 共 1,148 篇、佔率 46.9%；高品質論文篇數維持全國最高。
三	核心實驗室研究計畫	218,000,000	196,349,000	補助提供全院 PI 研究服務項目之核心技術平台、實驗動物中心、生醫資料庫、共同/貴重儀器室運作之維持計畫。	四院區皆設立實驗動物中心及設立 27 個核心實驗室，高雄、基隆、嘉義實驗動物中心通過 AAALAC 認證，林口實驗動物中心 OECD、GLP 認證；核心實驗室取得 ISO 17025 認證。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
四	體系 Top-down 研究計畫	65,000,000	60,283,000	<p>依體系擬發展研究方向推動研究體系重點研究：</p> <p>1. AI 研究：</p> <p>(1)體系成立核心實驗室、(2)建構高速運算與儲存設備、(3)持續累積大數據及(4)引進人才。</p> <p>2. 發展精準醫學與細胞治療：</p> <p>(1)建置細胞治療中心、(2)聘任國際級專家及(3)設立癌症疫苗暨免疫細胞治療核心實驗室。</p> <p>3. 微生物與糞菌植入術之轉譯醫學研究：</p> <p>(1)建立台灣健康族群微生物菌相資料庫、(2)建置微菌叢製備平台及(3)執行微菌叢植入術研究計畫。</p>	<p>1. AI 研究：</p> <p>(1)與其他知名機構合作開發：例如國研院、工研院、Google、Harvard、PAII Inc. 等。</p> <p>(2)AI 核心實驗室：A. 提供 30 件研究諮詢服務；B. 完成 20,905 片病理玻片掃描；C. 舉辦 20 場在職教育訓練；D. 支援醫師 30 件研究計畫。E. 2 件成果提出專利申請。</p> <p>2. 發展精準醫學與細胞治療：</p> <p>(1)轉譯臨床應用：預計將以 DC-CIK 提供實體癌第 1~3 期、經標準治療無效，實體癌第 4 期等癌症治療。</p> <p>(2)發展再生醫學：除癌症治療研究外，再生醫學發展，例如骨骨頭壞死修復、皮膚重生等。</p> <p>3. 微生物與糞菌植入術之轉譯醫學研究：</p> <p>(1)預計建立本國 1,000 位健康人菌相標準。</p> <p>(2)以微菌叢植入治療應用難治型困難梭狀菌感染或復發的情況，完成三例，成效良好。</p> <p>(3)擴大研究及疾病應用範圍：以微菌叢植入治療頑固性潰瘍性大腸炎等。</p>
合計		1,411,500,000	1,280,623,000	-	-

(四)體系重大新建、整建工程專案預算與執行成果

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	林口院區 新(擴)建 工程	2,500,000,000	2,360,826,719	1. 研究大樓暨實驗動物中心工程。 2. 林口新宿舍大樓工程。	1. 已完工。 2. 林口新宿舍大樓工程第二年期執行完成率達100%(全案共計三年期)。
二	台北院區 新(擴)建 工程	8,000,000	7,577,841	1. 8F 院區開刀房前棟空調工程。 2. 台北診所醫美暨健檢電氣工程。 3. 8F 開刀房後棟空調工程。 4. 增設空調主機及管路整修。	1. 第 1 至 3 項已施工完成。 2. 第 4 項目已完成 90%。
三	桃園院區 新(擴)建 工程	40,000,000	38,321,032	1. 5F 門診化療治療區改建工程。 2. B1F 門診改建工程	全數已施工完成。
四	高雄院區 新(擴)建 工程	1,200,000,000	1,081,557,098	1. 質子暨 RT0 治療中心擴建工程。 2. 動力中心擴建工程 3. B1F 餐飲區及地下街整建工程。 4. 立體停車場新建工程。	1. 第 1 至 3 項已施工完成。 2. 第 4 項進度規劃中，依擬訂計畫進度執行。
五	嘉義院區 新(擴)建 工程	16,000,000	15,783,153	嘉義眷屬宿舍 I 棟改建套房工程。	已完成 99%，依擬定計畫進度執行。
六	雲林院區 新(擴)建 工程	10,000,000	9,224,406	1. MRI 增設工程。 2. B1F-3F 公共廁所改建工程。 3. B2F 及出口車道漏水修繕。	全數已施工完成。
七	基隆院區 新(擴)建 工程	60,000,000	58,647,806	1. 戶外平面停車場工程。 2. 機電系統設備汰換工程。 3. 2F 辦公區整建。	1. 第 1 至 2 項已施工完成。 2. 第 3 項已完成 62%，依計畫進度進行。
合計		3,834,000,000	3,571,938,055	-	-

(五)體系醫療儀器購置及汰換專案預算與執行成果

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
一	台北長庚 醫療儀器 購置及汰 換計畫	42,907,750	42,724,466	1. 配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新。 2. 依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	1. 放射治療科汰舊換新「數位乳房攝影X光機」及「數位平版X光機」各1台。 2. 核子醫學科汰舊換新「加瑪射線攝影機」1台
二	林口長庚 醫療儀器 購置及汰 換計畫	313,271,365	282,048,819	1. 配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新。 2. 依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	1. 核子醫學科汰舊換新「正子電腦斷層掃描儀」1台 2. 質子中心升級「放射治療計劃暨腫瘤資訊系統」 3. 手術室汰舊換新「C臂式X光機」、「醫用攝影系統(內視鏡手術用)」及「3D手術顯微鏡」。 4. 心臟內科汰舊換新「心導管X光機」1台，並升級「無線心電圖中央生理監視系統」。
三	桃園長庚 醫療儀器 購置及汰 換計畫	37,029,300	32,400,356	1. 配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新。 2. 依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	1. 復健科引進新設備「機器人步態訓練儀」。 2. 皮膚科引進新設備「皮秒雅克雷射」。
四	高雄長庚 醫療儀器 購置及汰 換計畫	241,053,196	205,206,447	1. 配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新 2. 依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	1. 質子中心營運初期，購置相關設備「筆尖式掃描質子劑量分析儀」、「輻射劑量計讀器」、「筆尖式掃描質子射束每日校驗儀」。 2. 心臟內外科引進新設備「多軸式複合手術血管X光機」1台。 3. 放射診斷科汰舊換新「數位一般X光機」3台、「數位平板式搖控透視X光機」1台。

單位：新臺幣元

項次	工作項目 (類別)	預算經費	執行經費	實施內容	執行成果
五	基隆長庚 醫療儀器 購置及汰 換計畫	30,030,000	28,084,095	1. 配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新。 2. 依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	心臟內科及心臟外科手術室汰舊換「心臟超音波」各1台。
六	嘉義長庚 醫療儀器 購置及汰 換計畫	86,661,001	73,503,571	1. 配合儀器設備取得年限及實際使用情形，進行設備汰舊換新。 2. 依據臨床醫療需求，引進先進醫療儀器設備。	1. 核子醫學科汰舊換新「加瑪射線攝影機」1台。 2. 為提升檢驗時效，檢驗醫學科比照體系醫學中心設置規模，引進「基質輔助飛行時間質譜儀」設備1台。
合計		750,952,612	663,967,754	-	-
五大類總計		6,399,824,855	5,936,801,135	-	-